

Anadia

Plano Estratégico de
Desenvolvimento
Desportivo



Diagnóstico

2022



INDICE

Realizar uma “fotografia” da situação do desporto em ANADIA tendo em conta as diferentes áreas de trabalho:

- 00 Introdução
- 01 Contexto
- 02 Estrutura municipal do desporto
- 03 Instalações e espaços desportivos
- 04 Associativismo desportivo
- 05 Hábitos Desportivos da População
- 06 Conclusões. Análise SWOT
- 07 **Proposta de Eixos e Linhas Estratégicas**



00

Introdução



Introdução

O Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Anadia é uma iniciativa da Câmara Municipal, para servir de base à concretização de ações definidas para o crescimento sustentado do Desporto Local e Regional, nas suas diferentes vertentes, nos próximos anos, e orientar a atividade do “Sector Desportivo da Câmara Municipal de Anadia”.

Este documento sintetiza as conclusões do diagnóstico, objetivos e linhas de desenvolvimento estratégico para o sector, que foram materializadas em 4 eixos. A implementação dos projetos que se venham a definir requer a participação dos CIDADÃOS, de várias entidades, nomeadamente, os Clubes e Associações, as Empresas, o Sistema Educativo, etc., que influenciam direta ou indiretamente o funcionamento e a qualidade do Sector Desportivo, estando a concretização dos objetivos dependente não só da Câmara Municipal, mas também do envolvimento efetivo dos CIDADÃOS e destas entidades.

Colocar o Anadiense no centro da nossa estratégia para o desporto desde a criança ao mais sénior, da prática da atividade física aos elementos dos clubes, aos frequentadores de ginásio, dos praticantes de fim de semana aos atletas no percurso para o alto rendimento ou mesmo no alto rendimento propriamente dito.

A sociedade tem mudado a um ritmo alucinante, as necessidades de atividade física e desporto também e hoje os municípios devem responder às novas necessidades em todos os níveis de prática.

Vamos concentrar-nos em reunir ideias para apoiar o sistema, para fornecer experiências desportivas, para atender às necessidades em mudança dos participantes em todos os níveis. Acreditamos que o desporto pode enriquecer vidas independentemente da idade, sexo, etnia ou habilidade, por isso consideramos essencial incentivar a participação de grupos tradicionalmente de menor participação, como mulheres, idosos, migrantes e pessoas com deficiência, e promover o desporto e a recreação de uma maneira apropriada para Anadia.



Consulta Pública

Pretende-se que esta **Consulta Pública**, seja um momento de produção e criatividade, com elevados níveis de participação, e simultaneamente esclarecedor e motivador da participação de todos neste importante momento de definição das Estratégias que irão orientar o desenvolvimento desportivo do Concelho de Anadia nos próximos anos.

Com a publicação deste relatório, será possível, a cada um dos interessados, que individualmente, faça uma reflexão sobre o diagnóstico apresentado. Cada um dos cidadãos, se o considerar pertinente, pode acrescentar uma **FORÇA**, uma **DEBILIDADE**, uma **AMEAÇA** e uma **OPORTUNIDADE** que tenha enquadramento em função das diferentes dimensões da análise apresentada.

No final deste documento, são apresentados os 4 Eixos Estratégicos que balizam o Plano e as Linhas estratégicas que dão corpo a cada um dos referidos eixos. Estes Eixos e Linhas Estratégicas, já foram validados por um grupo de trabalho representativo dos principais stakeholders do território em matéria de Desporto e Atividade Física. Neste caso, **os cidadãos interessados em participar**, poderão, se acharem pertinente, acrescentar **uma Linha Estratégica** a cada um dos Eixos e até, **duas propostas** concretas de ações, para cada uma das Linhas Estratégicas definidas.

Como pode participar e fazer chegar a sua opinião e propostas?



•Poderá participar nesta reflexão enviando os seus contributos para peddprosport@gmail.com

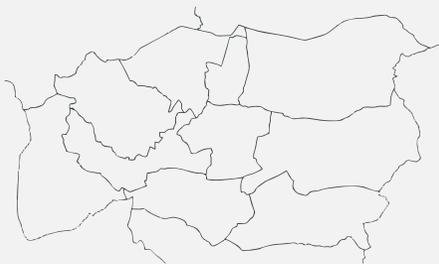
•Por favor utilize os ficheiros Word disponibilizados para cada uma das áreas de contributo:

- máximo de 1 proposta por categoria de análise (Força / Debilidade / Ameaça / Oportunidade);
- máximo de 1 proposta de Linha Estratégica por Eixo Estratégico de Desenvolvimento Desportivo;
- máximo de 2 propostas de Ações concretas por Linha Estratégica.



01

Contexto



Anadia

O município de Anadia (formado por dez freguesias, com características e perfis distintos), enquadra-se na Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro (CIRA) e, conseqüentemente, na Região Centro (Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro).

Num território que vai da planura da gândara às vertentes da serra podemos usufruir da Arte ao Vinho & Gastronomia, pass(e)ando pela Cultura, pelo Desporto, pelas Emoções, pela Natureza, e pela Saúde e Bem – Estar.

O município tem uma localização estratégica entre três importantes polos urbanos e empresariais da região Centro: Aveiro, Coimbra e Viseu;

Apresenta proximidade à rede de autoestradas nacional e ao aeroporto do Porto;





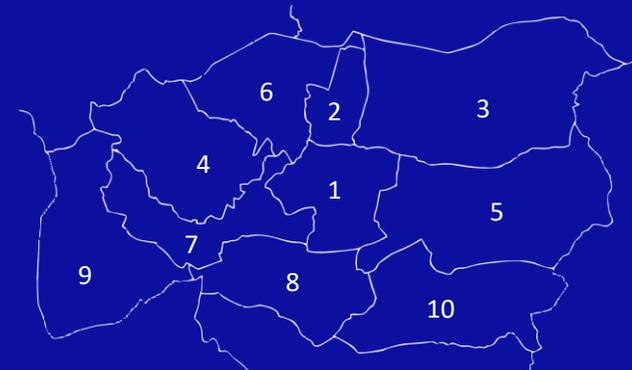
Atravessada por vários eixos rodoviários sendo a EN1/ IC2 um importante 'eixo económico' que divide o concelho em mais três polos distintos mas complementares, muito relevantes para potenciar a fixação dos visitantes e promover a circulação interna: a cidade de Anadia - coração político, comercial e criativo que marca o pulsar do concelho; as aldeias nos territórios vinhateiros onde pontificam localidades como Amoreira da Gândara, Ancas, Paredes do Bairro e São Lourenço do Bairro; e as localidades serranas como Vale da Mó (importante fonte termal), Avelãs de Cima, Ferreiros, e V.N. de Monsarros.

Está servida de Caminhos de Ferro: Linha do Norte entre Coimbra e Aveiro – Apeadeiros: Paraimo/Sangalhos, Mogofores, Curia e Aguim. Serviços disponíveis - Regional/Urbano e Inter-Regional



Freguesias do concelho da Anadia

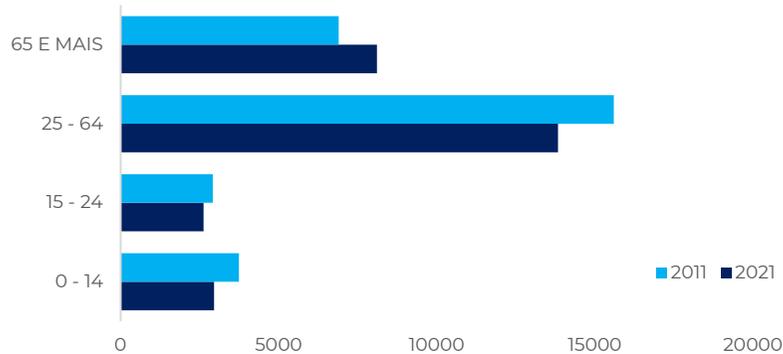
Area territorial
216,649 Km²



- 1 – Arcos e Mogofores
- 2 – Avelãs de Caminho
- 3 – Avelãs de Cima
- 4 – Amoreira da Gândara, Paredes do Bairro e Ancas
- 5 - Moita
- 6 – Sangalhos
- 7 - São Lourenço do Bairro
- 8 – Tamengos, Aguim e Óis do Bairro
- 9 – Vilarinho do Bairro
- 10 – Vila Nova de Monsarros



EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO POR IDADE



Segundo a PORDATA: ao longo dos últimos três momentos censitários, o município de Anadia viu diminuir, sucessivamente, a sua população residente, tendo esta passado de 31.545 habitantes em 2001, para 27.535 habitantes em 2021 (um decréscimo de 12,7%)

Em 2021, no município de Anadia, havia 274 idosos por cada cem jovens, mais 142 do que em 2001

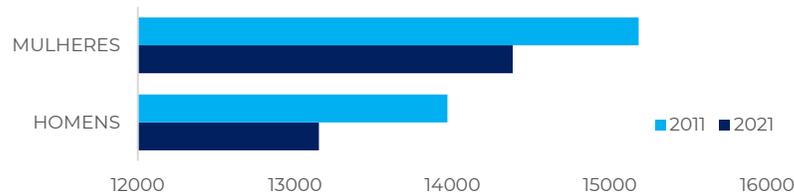
Em 2019, o índice de poder de compra per capita em Anadia estava 20% abaixo da média nacional, ao passo que, em 2009, estava 29% abaixo.

A especialização económica da região está centrada na produção vitivinícola, nas indústrias da cerâmica e das bicicletas, e no turismo. A existência de espaços, equipamentos e serviços de excelência para eventos, nomeadamente para as atividades cicláveis e a integração na 'Região Demarcada da Bairrada', e afirmação da identidade cultural enogastronómica 'Bairradina' (vinhos e leitão), são marcas importantes da identidade de Anadia.

No que confere à Cultura e desporto, no município de Anadia, em 2019, 8,2% das despesas da autarquia destinaram-se à cultura e ao desporto, valor inferior ao de 2009 (33,3% do total das despesas).

Em 2020, nas escolas do município de Anadia, havia 4.036 alunos inscritos no ensino pré-escolar, básico e secundário, menos 817 do que em 2009 e menos 22 do que em 2019.

EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO POR SEXO



10,7%
0-14 anos



59,8%
15-64 anos



29,5%
65+ anos



02

Estrutura
funcional
do desporto





Chefe de Divisão





Distribuição de Responsabilidades

PROGRAMAS E ATIVIDADES

Promoção de Programas e Atividades Desportivas Municipais:

- Organização e gestão de programas de atividades físicas e desportivas;
- Apoio à organização de eventos e espetáculos desportivos;
- Apoio ao desenvolvimento do desporto escolar;
- Coordenação técnica da oferta de serviços no Complexo Desportivo de Anadia

ASSOCIATIVISMO E ALTO RENDIMENTO

Apoio ao Associativismo, Alto Rendimento Desportivo e Planeamento Estratégico:

- Organização e gestão de indicadores, dados, documentação e estudos que contribuam a reflexão, tomada de decisões e planeamento para a área do desporto;
- Interligação institucional com agentes e promotores desportivos com intervenção no concelho;
- Apoio ao associativismo desportivo local;
- Formação e qualificação de agentes desportivos.
- Coordenação técnica da oferta de serviços no CAR Anadia

GESTÃO E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS

Gestão e Manutenção de Equipamentos Desportivos Municipais:

- Conceção, construção, e gestão de instalações e espaços de atividade física e desportiva;
- Coordenação dos recursos logísticos e humanos inerentes ao serviço de manutenção
- Apoio ao serviço de Licenciamento e fiscalização em processos de natureza desportiva no âmbito das competências legais;

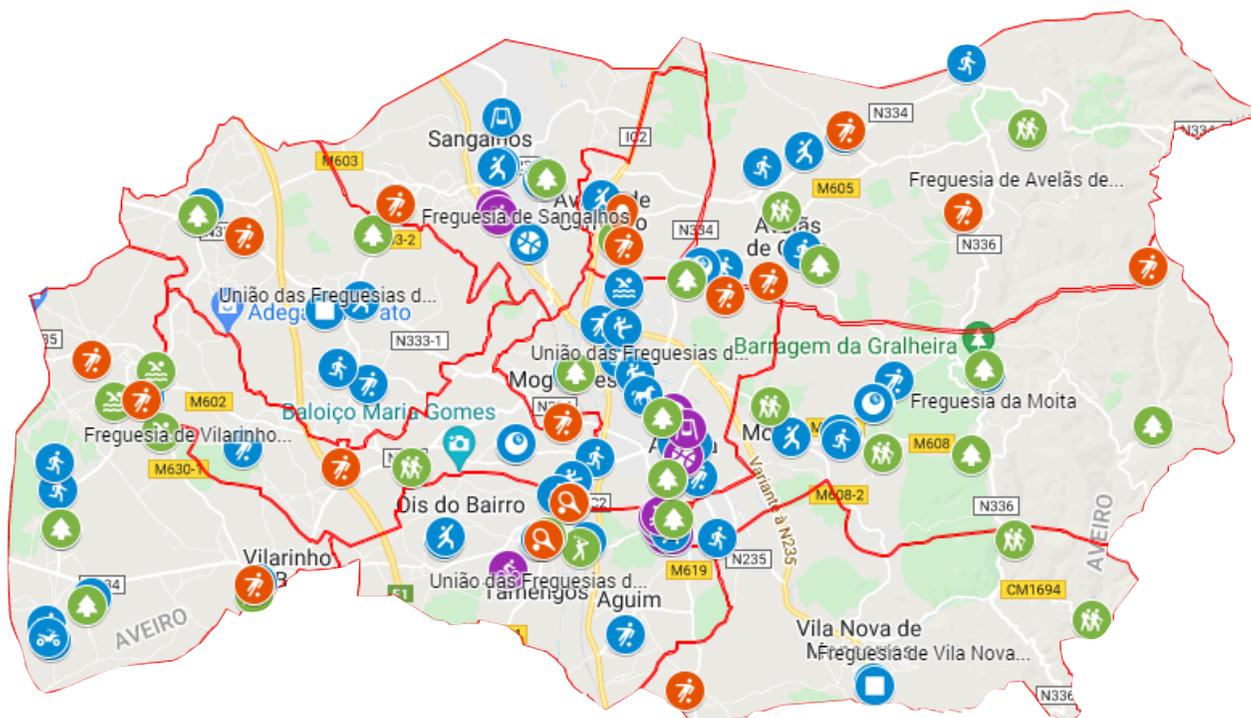


03

Instalações
e espaços
desportivos

Instalações e Espaços Desportivos e Recreativos

PLANO ESTRATÉGICO
DESENVOLVIMENTO
DESPORTIVO.



Pequenos Campos



Pavilhões
Desportivos



ID Especiais



Ginásios e Salas



Piscinas



Grandes Campos
de Jogos



Pistas e Circuitos



Espaços Recreativos

122

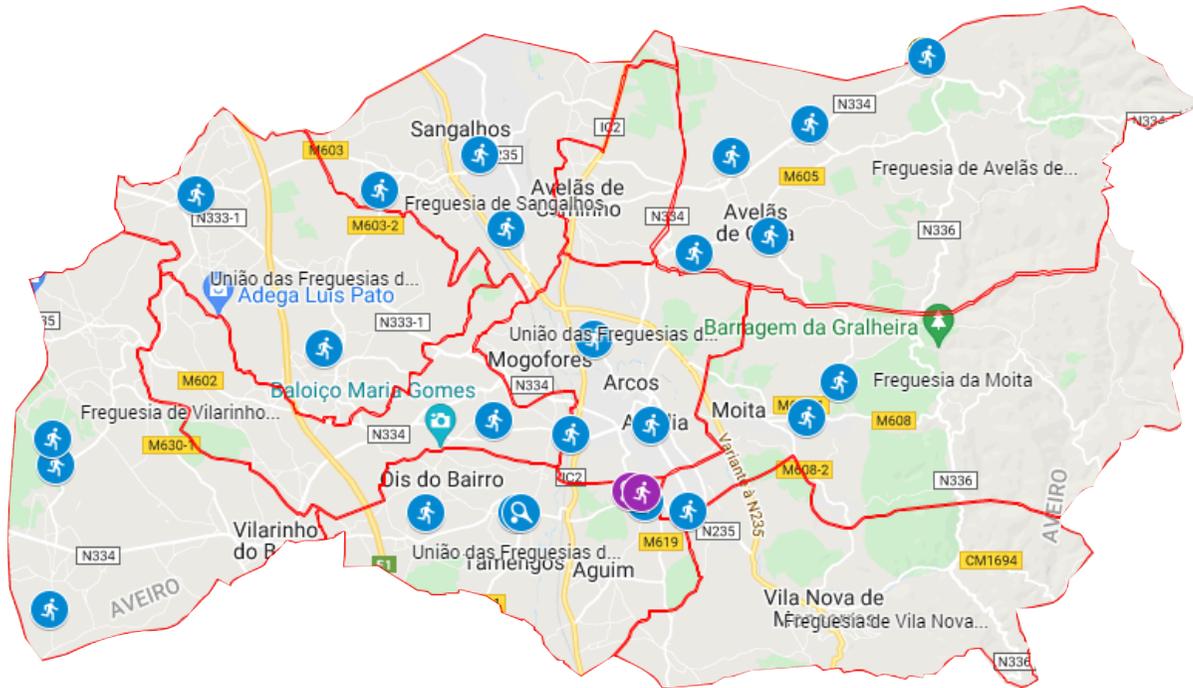
Instalações
desportivas
e recreativas

31

Não Ativas

535.703 m²

Área desportiva e recreativa útil ativa



Pequenos Campos

38

Pequenos
Campos

34.880 m²

Área desportiva útil

20

Nº. de Pequenos Campos necessários em
2021 – Critérios DGOT



Pavilhões Desportivos

11

Pavilhões
Desportivos

14.735 m²

Área desportiva útil

3

Nº. de Pavilhões desportivos necessários em
2021 – Critérios DGOT



ID Especies

5

Instalações
Desportivas
Especiais

143.700 m²

Área desportiva útil ativa

Centro de Alto Rendimento/Velódromo Nacional

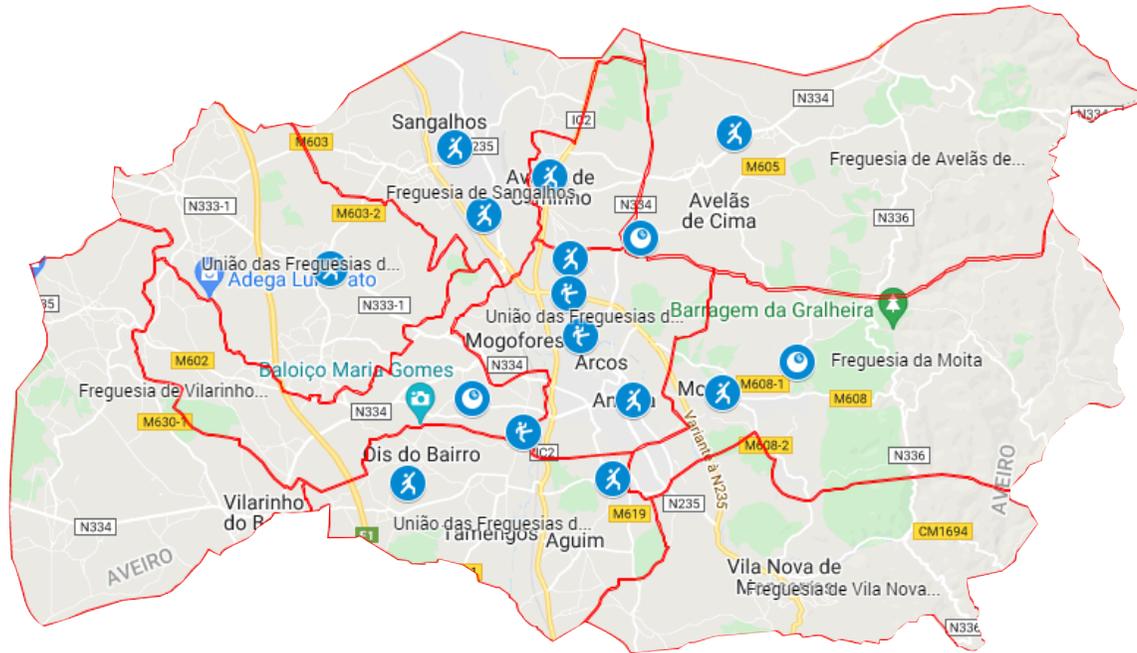
Pista XCO

Pista BMX

Hipódromo da Bairrada

Pista de Motocross da Poutena

Campo de Golfe da Curia - desativado



Ginásios e Salas de desporto

16

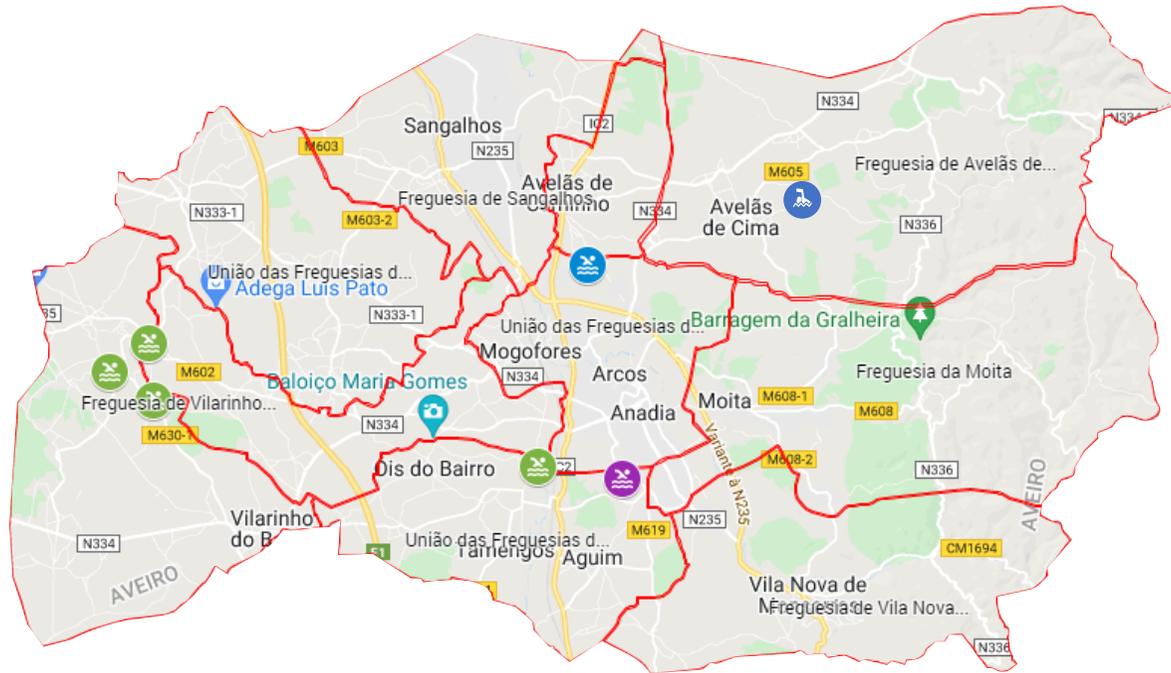
Ginásios e Salas de Desporto

6.178 m²

Área desportiva útil

10

Nº. de Salas Desportivas necessárias em 2021
– Critérios DGOT



Piscinas

2

Piscinas
Cobertas

2

Piscinas
Ar Livre

2.560 m²

800 m²

Área desportiva útil

2 + 1

Nº. de Piscinas cobertas + Piscina de Ar Livre
necessárias em 2021 – Critérios DGOT



132 Km de percursos pedestres



PR Rota das Avelãs



PR Lagoa de Torres



PR da Pedralva às
Vinhas



PR do Castro às
Vinhas



PR do Espumante e
do Azeite



PR do Poeta



PR do Angarna

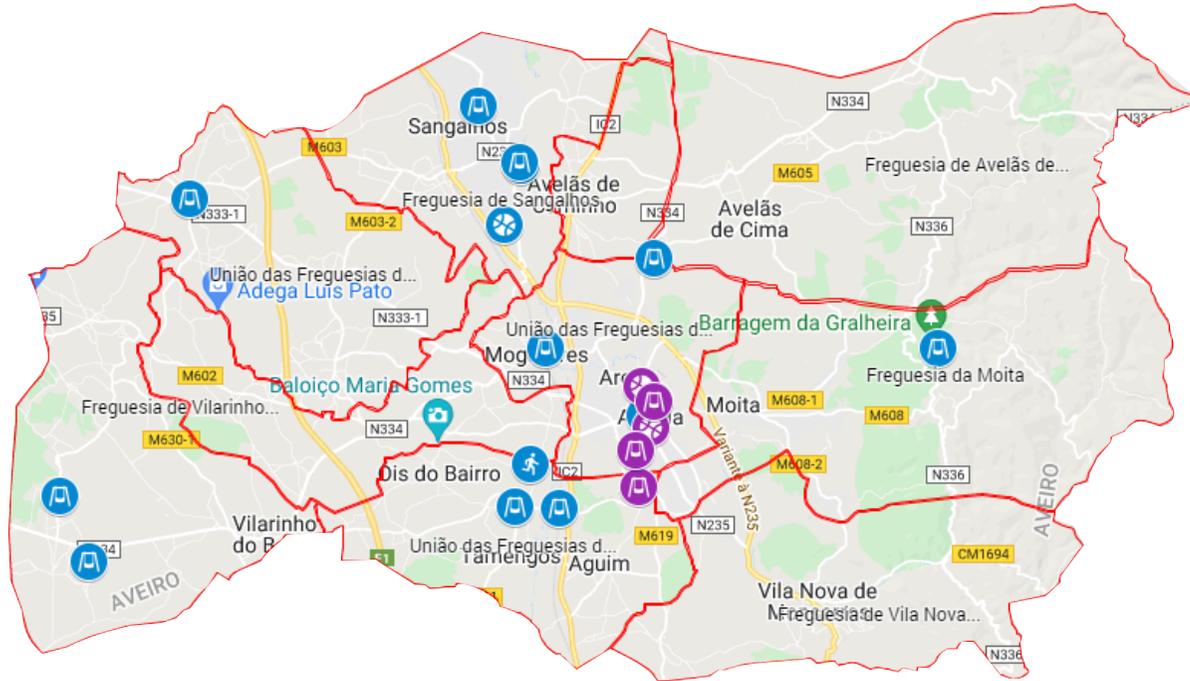


12 Km de ciclovias



**Pistas e
Circuitos**

1 Nº. de Pistas de
Atletismo necessários
em 2021 – Critérios
DGOT



Espaços Recreativos

14

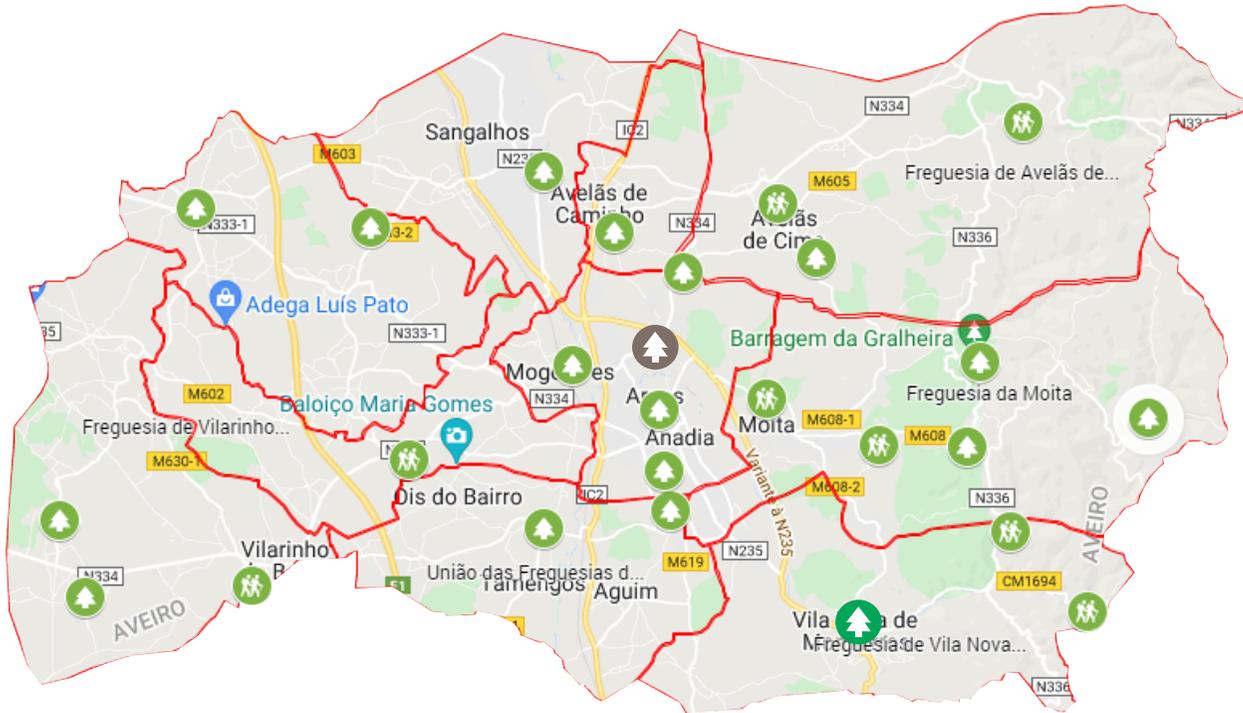
Parques
Infantis

4

Playgrounds

1

Parque Radical

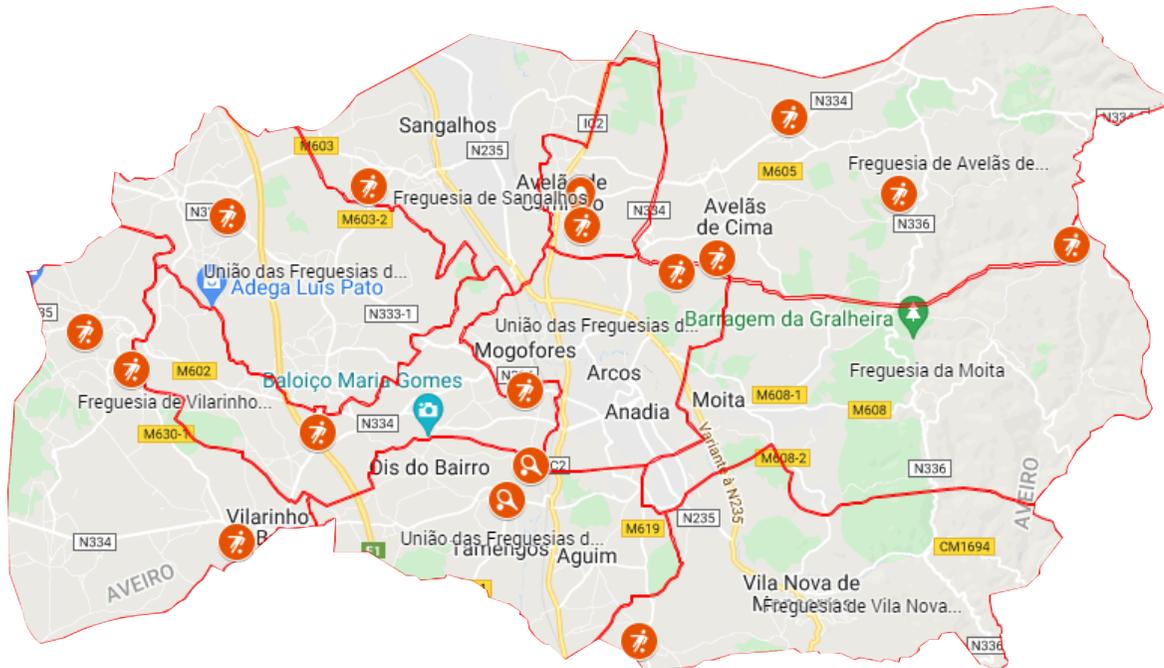


**Espaços de
Natureza**



132 Km de percursos pedestres

320.000 m²
Área dos Parques Urbanos



**Instalações
Desportivas
Inativas**

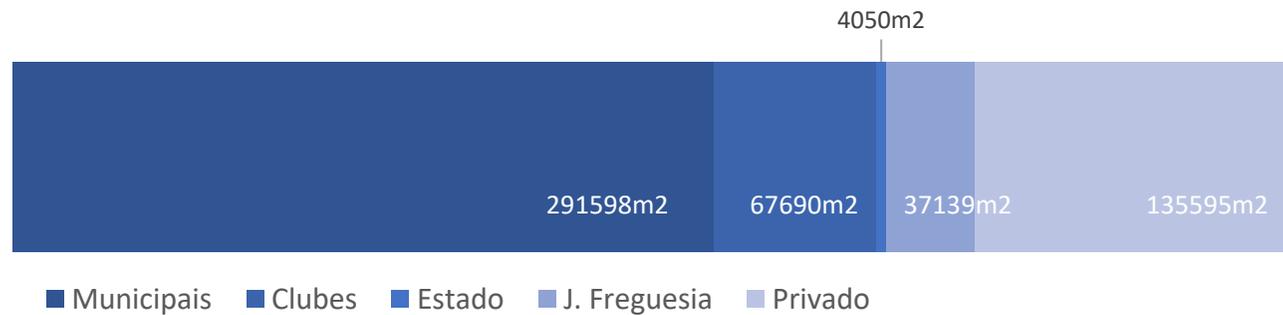
260.000 m²

Área Desportiva útil **Inativa**



Instalações e Espaços Desportivos e Recreativos

Propriedade



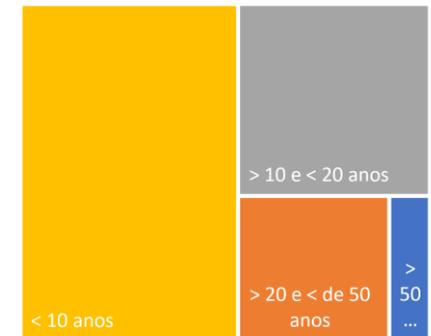
■ Municipais ■ Clubes ■ Estado ■ J. Freguesia ■ Privado

Gestão

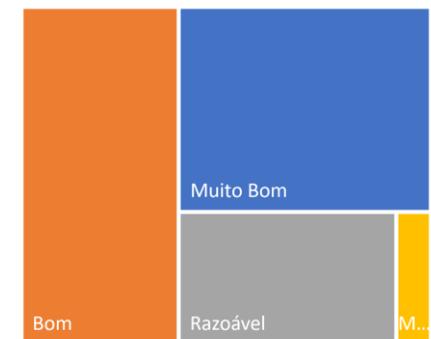


■ Municipais ■ Clubes ■ Estado ■ J. Freguesia ■ Privado

Idade



Conservação





CONCLUSÃO: uma rede distribuída, equilibrada e acessível para toda os cidadãos

1. Anadia é um concelho com um elevado número de equipamentos desportivos e recreativos (122 equipamentos e uma área de 535 703 de área útil desportiva. Há uma distribuição de equipamentos de várias tipologias por todo o território;
2. Em todas as tipologias de equipamentos formativos de base (Grandes campos, pequenos campos, pavilhões, salas de desporto, piscinas cobertas e de ar livre, pistas de atletismo)se considerarmos os critérios de planeamento da DGOT, verificamos que com exceção das pistas de atletismo, onde se pode identificar carência, em todas as outras tipologias a oferta suplanta o número de equipamentos e área útil necessária para cada uma delas;
3. Nos equipamentos de base recreativa o grau de satisfação também é bastante elevado e encontram-se espalhados por todas as freguesias do concelho (14 parques infantis, 4 Playgrounds e 1 parque radical);
4. Anadia oferece espaços naturais igualmente interessantes para desenvolver atividades físicas e desportivas, como por exemplo percursos pedestres e a possibilidade de desenvolver atividades desportivas que utilizam a natureza como meio natural de pratica, uma vez que no concelho existe uma vontade importante de promover, o BTT, a orientação, etc.
5. As Praias Fluviais de, são bons exemplos de espaços com potencial para a atividade física recreativa e de lazer numa perspetiva local ou de atração de praticantes de fora do concelho. As Barragens do Saidinho, do Porcao e da Gralheira, são outros locais com potencialidade.
6. Os Parques urbanos e parques de merendas registam 320.000 m2 de área, estes espaços de natureza são potenciadores da prática de atividade física ao ar livre;
7. Registe-se a utilização de espaços não estritamente desportivos como são os espaços de jogo e recreio, os parques existentes e inclusive a utilização da via pública ou de espaços pedonais. É evidente no estudo dos hábitos desportivos da população de Anadia uma prática desportiva predominantemente de características espontâneas, com as caminhadas muito presentes o que desde logo pressupõe também a utilização do espaço público;
8. O concelho de Anadia apresenta 5 equipamentos especiais, que pela sua atratabilidade criam novas centralidades em freguesias fora do centro urbano;
9. O principal proprietário dos equipamentos existentes é a autarquia, mas a gestão dos mesmos é feita maioritariamente pelos clubes;
10. A maioria dos equipamentos são recentes mais de 50% tem menos de 10 anos e o seu estado de conservação é considerado na sua grande maioria bom e muito bom;
11. Anadia dispõe de uma rede de equipamentos desportivos muito alargada, com uma distribuição espacial adaptada aos diferentes tipos de usos. Cada unidade presta serviço a diferentes escalas: bairro, freguesia, cidade, território. Todas estas instalações constituem uma rede que oferece um elevado nível de acessibilidade a toda a população;



04

Associativismo
desportivo

Associativismo Desportivo de Anadia

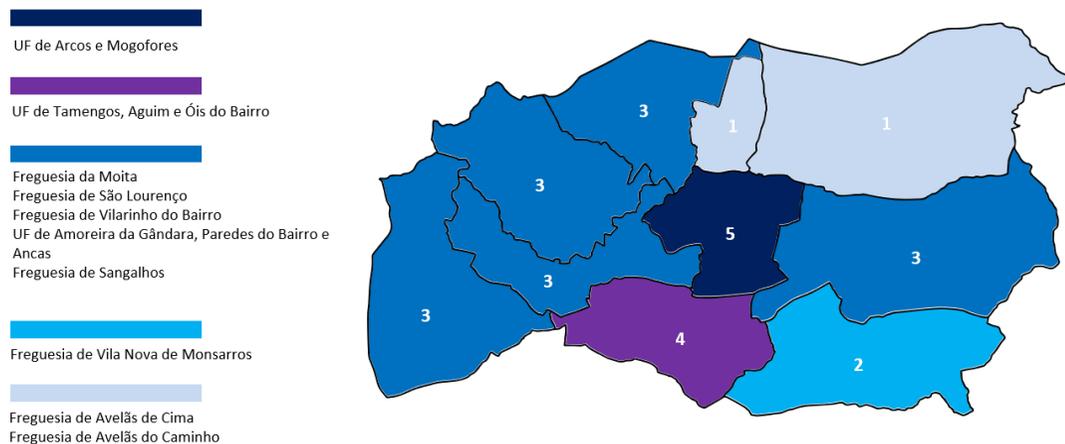


28 Clubes ativos
(respondentes) no
concelho da Anadia

A construção de um PEDD resulta da colaboração e combinação de um conjunto de estudos paralelos que têm como finalidade, auxiliar a definição dos caminhos orientadores. Um desses estudos é precisamente aquele que procura caracterizar, o mais exaustivamente possível, o tecido associativo desportivo do território em estudo.

Nas páginas que se seguem, encontramos impressos uma série de dados, que nos possibilita um conhecimento global e simultaneamente especializado, dos diferentes fatores que caracterizam o tecido associativo do Concelho de Anadia.

De facto, para se poder intervir e definir estratégias que potenciem o papel do associativismo no desenvolvimento desportivo local, não basta saber quais são os clubes existentes e as modalidades desportivas que dinamizam, ou o número de praticantes que enquadra, é necessário ir mais longe e perceber, por exemplo, quem são os dirigentes, qual a sua formação e motivações, quem são os associados e por que razão se associam a este ou aquele clube, quais as características mais comuns do funcionamento e gestão destas entidades, etc.



Distribuição de Clubes por Freguesia



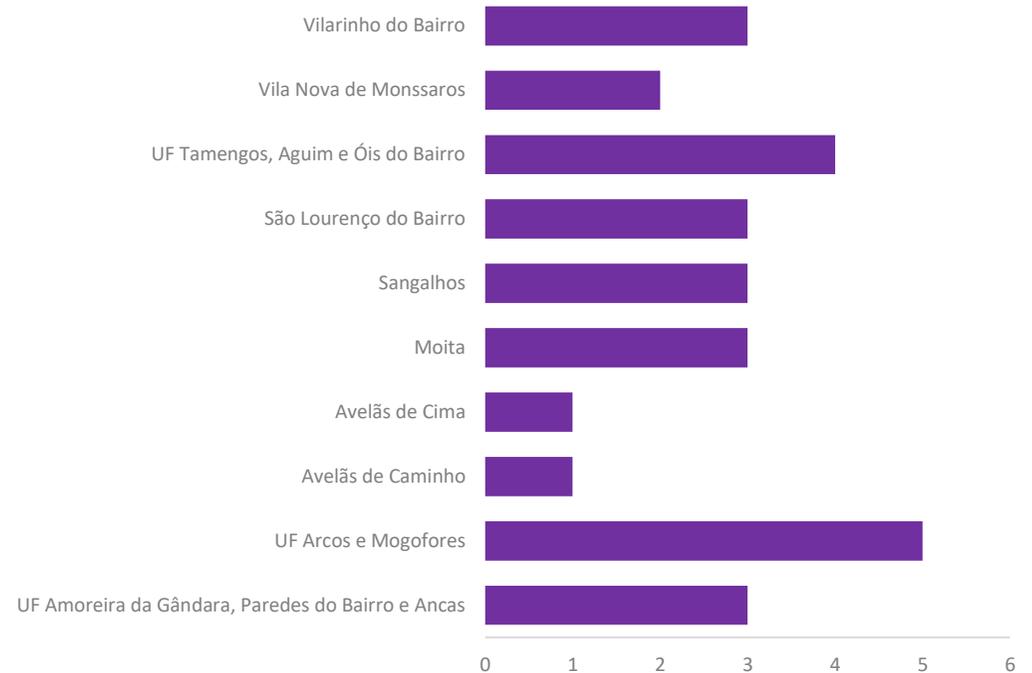
Inquérito aos Clubes e Associações Desportivas

Responderam ao inquérito aplicado pela equipa de desenvolvimento do Plano Estratégico, 28 Clubes/Associações Desportivas.

O mapa anterior é bastante esclarecedor relativamente à localização e concentração dos Clubes/Associações Desportivas no território do Concelho de Anadia.

As Uniãos de Freguesia de Arcos e Mogofores e de Tamengos, Aguim e Óis do Bairro, são as unidades geográficas do território onde se encontram sedeadas mais organizações do terceiro setor desportivo, verificando-se igualmente que são as unidades territoriais que apresentam o 1º e a 3º maior número de residentes do Concelho.

No lado oposto, estão as Freguesias de Avelãs de Cima e Avelãs do Caminho, registando ambas a existência de apenas 1 Clube/Associação Desportiva sedeada no seu território. Avelãs do Caminho é a Freguesia com menor número de residentes e Avelãs de Cima é a Freguesia com a menor densidade populacional.



Distribuição de Clubes por Freguesia



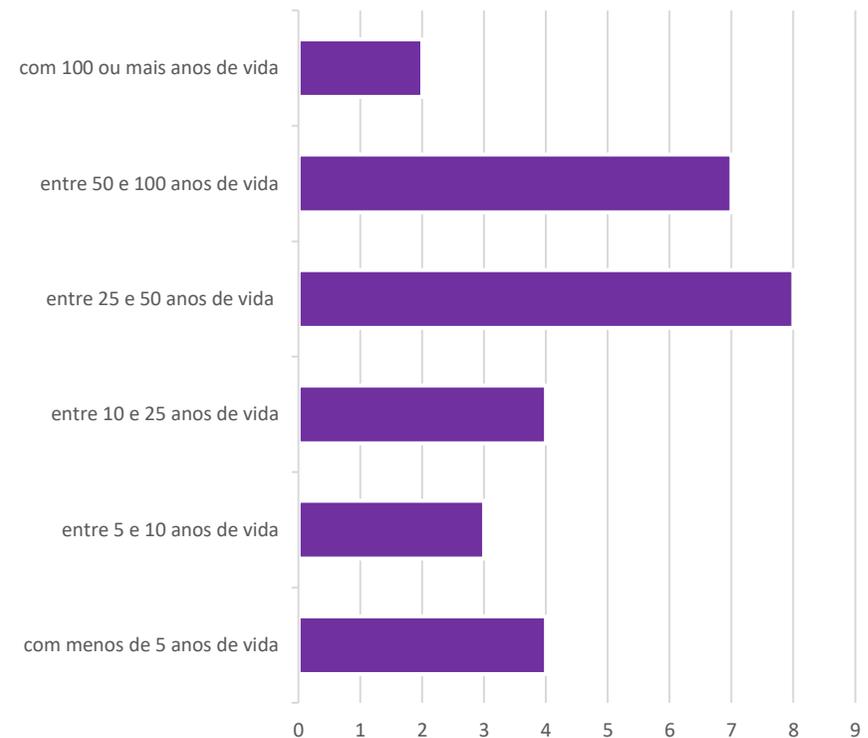
A idade dos Clubes e Associações Desportivas

Os dados constantes do gráfico ao lado, permitem-nos afirmar que existe uma “maturidade” relevante no tecido associativo desportivo do Concelho de Anadia e que o mesmo goza de uma assinalável capacidade de resiliência, comprovando assim também a sua importante capacidade de adaptação às inúmeras mudanças, sociais, económicas e políticas que o território foi sofrendo.

Mais de 60% dos clubes atualmente em funcionamento tem mais de 25 anos de existência, e existem 2 clubes com quase 100 anos de vida e 2 com mais de 100 anos de vida.

Outro dado interessante de constatar é que apesar da instabilidade económica e da situação de crise generalizada que assolou o nosso país na última década, verificou-se, neste período de tempo, o aparecimento de 7 novos clubes.

Os Clubes mais antigos, com mais de 100 anos de existência são; o Club de Ancas - Associação de Solidariedade Social, Recreio, Formação e Cultura e o União Recreativa Ferreirense; e os Clubes mais recentes, com menos de 6 anos de existência são; Clube Desportivo Anadia Squash Clube, Associação Desportiva Palavrancestral, Associação Desportiva Bairradafut e União Columbófila do Cértima.



Distribuição de Clubes por Idade



O Estatuto de Utilidade Pública dos Clubes e Associações Desportivas

O Estatuto de Utilidade Pública, e as vantagens decorrentes desse estatuto tal e como consta do Decreto Lei n.º 391/2007 de 13 de Dezembro, em particular os benefícios fiscais que as Entidades podem usufruir, estão ao alcance de 25% (7) dos Clubes/Associações Desportivas do Concelho de Anadia.

Importa esclarecer os Clubes/Associações Desportivas das vantagens da obtenção deste estatuto e estimular os processo de candidatura à obtenção deste Estatuto por parte de outros Clubes do Concelho de Anadia

Clubes e Associações Desportivas com Estatuto de Utilidade Pública

Club de Ancas - Associação de Solidariedade Social, Recreio, Formação e Cultura

Sangalhos Desporto Clube

Atlético Clube de Famalicão

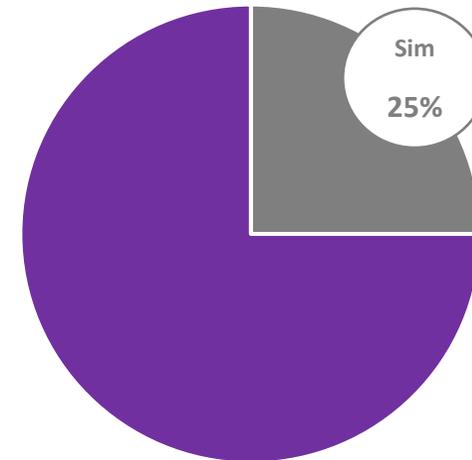
Associação Cultural e Recreativa de Cêrca São Pedro

Centro Social Cultural e Recreativo de Poutena

APPACDM de Anadia

Casa do Benfica na Bairrada

utilidade pública



Clubes com estatuto de Utilidade Pública

O Estatuto de Utilidade Pública de uma coletividade pode funcionar como um fator determinante para o financiamento da mesma funcionando igualmente, como uma espécie de “certificação” da sua importância e utilidade para a comunidade onde atua e desenvolve as suas atividades.



Os Corpos Sociais

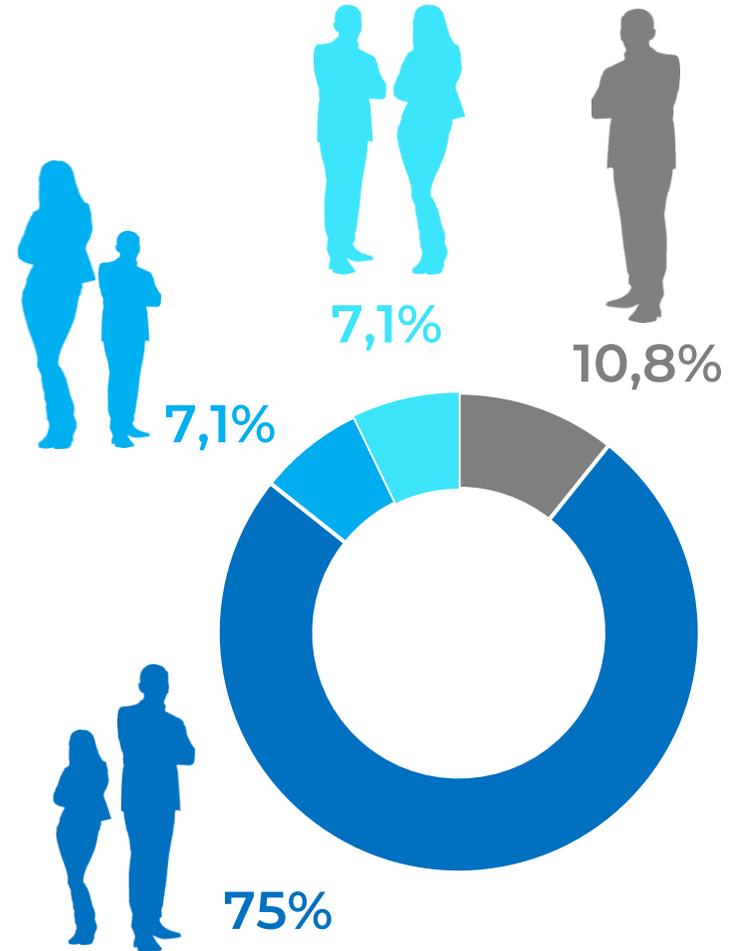
Constituição e Duração dos Mandatos

Constituição dos Corpos Sociais – distribuição por género

Resposta	Nº	%
Todos do género masculino	3	10,8%
Todos do género feminino	0	0%
A maioria do género masculino	21	75%
A maioria do género feminino	2	7,1%
O mesmo número de elementos do género masculino e feminino	2	7,1%

O quadro anterior é bem demonstrativo da hegemonia do género masculino em relação ao género feminino quando procuramos analisar a constituição dos corpos sociais dos Clubes e Associações Desportivas do Concelho de Anadia.

75% destas coletividades apresenta nos seus corpos sociais maioritariamente membros do género masculino, e cerca de 11%, não apresenta nenhum elemento do género feminino nos seus corpos sociais. Apenas 14% de Clubes e Associações Desportivas do concelho, apresenta nos seus corpos sociais, membros do género feminino e em apenas 7,1% dos casos (2 clubes) se verifica que a maioria dos membros dos corpos sociais é do género feminino.





Duração dos Mandatos dos Corpos Sociais

Resposta	Nº	%
1 ano	6	21,3%
2 anos	15	53,6%
3 anos	4	14,3%
4 anos	3	10,7%

A grande maioria dos Clubes e Associações Desportivas locais (75%), apresenta mandatos com duração até 2 anos e destes, 21,4% apresenta mandatos de apenas 1 ano. Este dado, na nossa opinião, é preocupante do ponto de vista da gestão destas organizações, uma vez que é revelador da fragilidade dos processos de planeamento a médio e longo prazo que são essenciais para a sua sustentabilidade e crescimento.

Em nosso entender, os 4 anos, são um período de tempo equilibrado e suficiente para a execução de um programa, projeto ou plano capaz de provocar melhorias nas qualidades e capacidades de intervenção de um Clube Desportivo. Importa registar, que apenas 10,7% dos Clubes e Associações Desportivas do concelho de Anadia, apresenta Corpos Sociais eleitos para 4 anos de mandato e 14,3%, para mandatos de 3 anos.





Os Associados

Quantos são, de que género são e como participam

Com base no inquérito aplicado aos Clubes e Associações Desportivas do concelho de Anadia, 19,6% da população residente no concelho é sócia de uma destas organizações. Este valor percentual, revela uma importante capacidade de captação de associados e pode igualmente significar que existe reconhecimento destas entidades por parte da população. Na prática, 1 em cada 5 Anadienses é associado de um Clube ou Associação Desportiva.

O Clube com menos associados, afirma ter apenas 25 sócios e o Clube com mais associados, afirma ter 766 sócios. Ao tentarmos perceber como se comportava a variável género relativamente aos associados dos Clubes de Anadia, ficou bastante claro, que a grande maioria dos clubes afirma que mais de 75% dos seus associados é do género masculino. Quando olhamos para a variante idade percebemos que a maioria dos associados, sem surpresa, é maior de 18 anos, mas existem 3 clubes, aproximadamente 10% do total, que afirma que pelo menos 50% dos seus associados é menor de 18 anos. Quando tentamos perceber se os clubes têm associados com mais de 65 anos, percebemos que a grande maioria afirma que os associados com mais de 65 anos significam menos de 25% dos associados do Clube.



1 em cada 5 Anadienses é sócio de um Clube.



Mais de 75% dos associados é do género masculino



A maioria dos associados é adulto e tem menos de 65 anos...



Quando tentámos perceber qual o nível de participação dos associados na vida dos Clubes/Associações desportivas, percebemos que, a maioria dos Clubes (53,6%) considera que os seus associados participam de forma “razoável” no dia-a-dia da coletividade e 25% dos Clubes afirma mesmo que a participação dos associados no dai-a-dia das coletividades é “boa”.

A participação dos associados nas Assembleias Gerais dos Clubes/Associações é, maioritariamente (67,9%) classificada como “razoável” e apenas 14,3% dos clubes afirma que esta participação é considerada “boa”.

Quando questionados sobre a participação dos associados nos Eventos organizados pelo Clube/Associação, a grande maioria dos Clubes (60,7%) afirma que a mesma é “boa” e 7,1% classifica esta participação dos associados como “muito boa”.

Por fim e quando tentámos perceber se os associados são simultaneamente clientes/utentes dos serviços disponibilizados pelos Clubes/Associações Desportivas de Anadia, verificamos que a maioria dos clubes (57,1%) afirma que os seus associados ou não é cliente ou apenas uma minoria o é. Ainda assim, 42,9% dos clubes diz que a grande maioria dos seus associados é cliente/utente dos serviços disponibilizados pelos Clubes.



A participação dos sócios nas “Assembleias Gerais” das associações é “Razoável”

A participação dos sócios nos “Eventos organizados” pelas associações é “Boa”

A participação dos sócios no “dia-a-dia” das associações é “Razoável”



57,1%

42,9%

Apenas 42,9% dos clubes afirma que os seus associados são simultaneamente clientes/utentes dos seus serviços.



Atividade dos Clubes/Associações Desportivas

Âmbito das atividades e modalidades desportivas

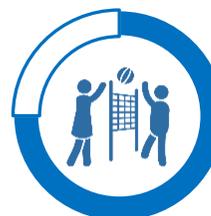
Dos 28 Clubes que responderam ao inquérito, a grande maioria (82,10%), como seria de esperar, desenvolve atividade desportiva de âmbito federado. As atividades desportivas de Lazer e Recreação, também fazem parte das atividades desenvolvidas pela maioria dos Clubes.

Relativamente às atividades desportivas de âmbito formativo, como facilmente se conclui pelos dados do quadro abaixo, apenas 39,3% dos Clubes diz desenvolver este âmbito de prática de forma regular e apenas 4 Clubes, disponibilizam atividades de apoio escolar aos seus utentes.

Resposta	Nº	Ratio
Desportivo Federado	23	82,1%
Desportivo Recreativo/Lazer	21	75%
Formativo	11	39,3%
Apoio Escolar	4	14,3%



Âmbito Desportivo Federado
82,1% dos Clubes



Âmbito Desportivo Recreativo
e de Lazer **75%** dos Clubes



Âmbito Desportivo Formativo
39,3% dos Clubes



Atividades de Apoio Escolar
14,3% dos Clubes



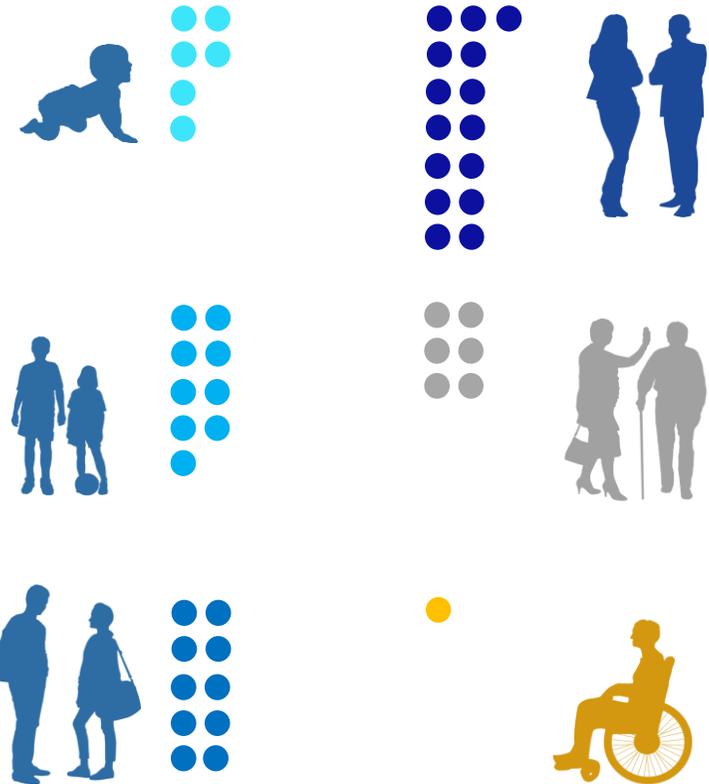
Pela análise do quadro anterior, percebemos que a grande maioria dos Clubes, tal e como seria expectável, dinamiza atividades desportivas Federadas. A aplicação do inquérito permitiu-nos igualmente perceber que, destes, 9 afirmam desenvolver apenas atividades desportivas de âmbito federado.

Quando procurámos compreender a quem se destinam as Atividades Desportivas de Recreação e Lazer dinamizadas pelos clubes de Anadia, o resultado é o que consta do quadro seguinte, ilustrado pelas infografias que se encontram do lado direito.

RESPOSTA	N	Ratio
Bebés e crianças até aos 6 anos	6	21%
Crianças entre 6 e 12 anos	9	32%
Crianças e jovens entre os 12 e os 18 anos	10	36%
Adultos ativos	15	53,5%
Adultos seniors com mais de 60 anos	6	21%
Portadores de deficiência	1	3,5%

As crianças entre os 12 e os 18 anos e os Adultos Ativos, são os destinatários preferenciais das atividades desportivas de recreio e lazer dinamizadas pelos Clubes de Anadia. Apenas 6 Clubes dizem dinamizar atividades para a população sénior com mais de 60 anos e para os bebés e crianças com menos de 6 anos.

Existe apenas um Clube que dinamiza atividades desportivas de recreio e lazer para cidadãos portadores de deficiência.





Modalidades dinamizadas pelos Clubes

Resposta	Nº	Ratio
Basquetebol	3	10,7%
Bilhar (pool)	3	10,7%
BTT	1	3,57%
Caminhada	4	14,2%
Cartas	1	3,57%
Ciclismo	2	7,14%
Cicloturismo	1	3,57%
Colombófila	2	7,14%
Corrida	1	3,57%
Dardos	1	3,57%
Defesa Pessoal	2	7,14%
Futebol	9	32,1%
Futsal	3	10,7%
Ginástica Geriátrica	1	3,57%
Hidroginástica	1	3,57%
Hoquei em Patins	1	3,57%
Karate	1	3,57%
Natação	1	3,57%
Paintball	1	3,57%
Rugby	2	7,14%
Squash	1	3,57%
Yoga	1	3,57%



17 Clubes oferecem desportos coletivos de âmbito federado



11 Clubes oferecem desportos individuais de âmbito federado

64%

Dos Clubes oferecem apenas uma modalidade de âmbito federado

9



Nº de Clubes que apresentam apenas praticantes do género masculino.

19

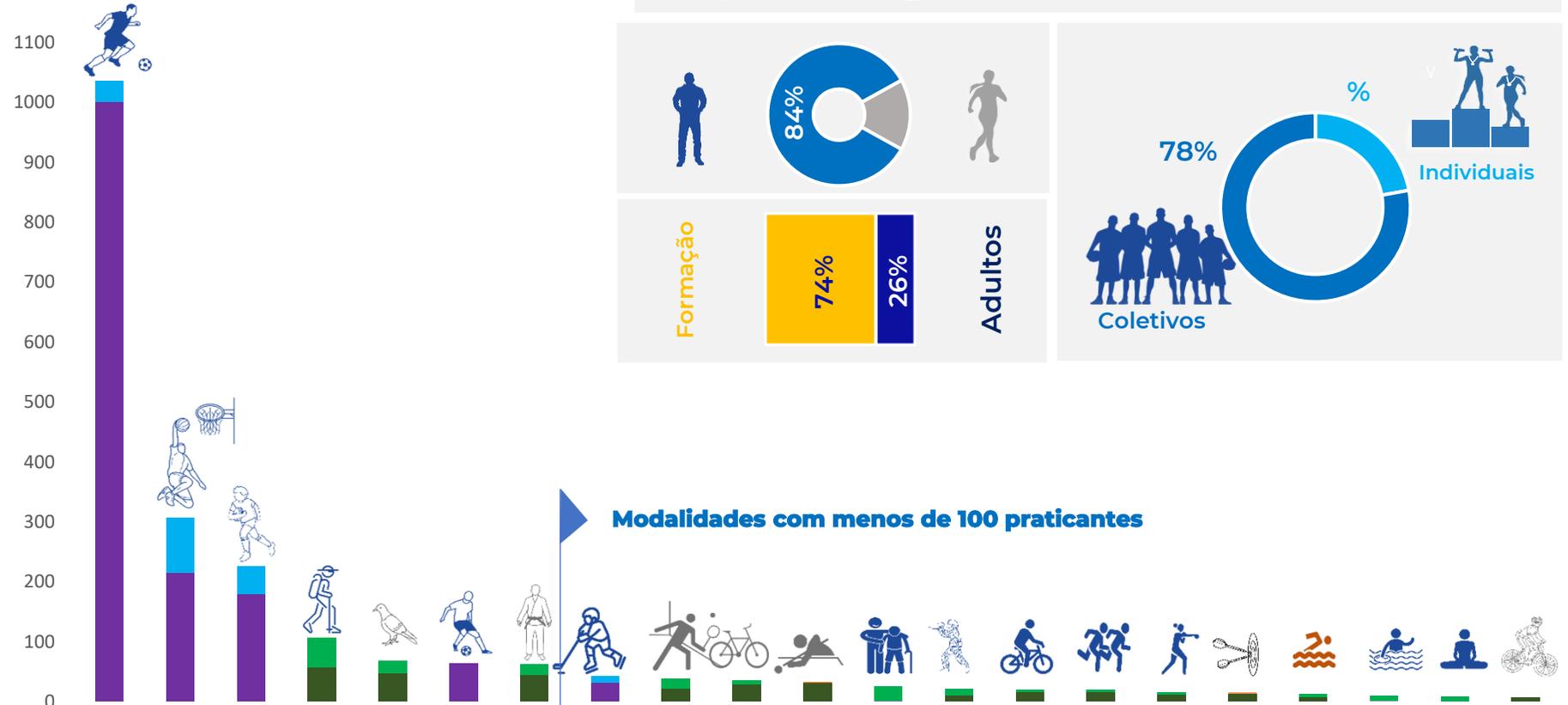


Nº de Clubes que apresentam praticantes de ambos os géneros.



Caraterização dos Praticantes

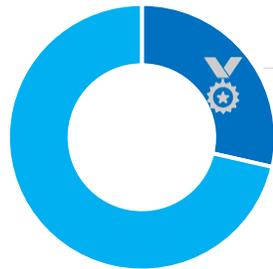
Já conseguimos perceber quais as modalidades desportivas de âmbito federado que são oferecidas aos cidadãos, conseguimos perceber a que segmentos da população se destinam e agora importa compreender, afinal de contas, quais as modalidades mais procuradas e quantos atletas as frequentam. O Infográfico que se segue, procura esclarecer estas questões.





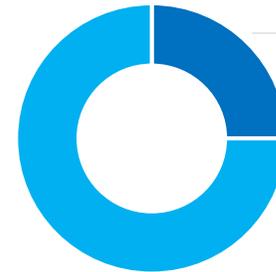
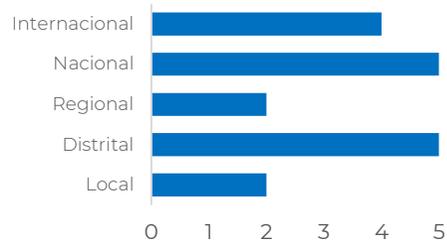
Resultados Desportivos

Com a aplicação do inquérito ao tecido Associativo, procurámos também compreender melhor quais os níveis de excelência dos Clubes do concelho, nomeadamente pela participação de atletas em seleções regionais e nacionais, pelo apuramento de atletas para competições internacionais de referência e pela obtenção de títulos na época desportiva - 17/18

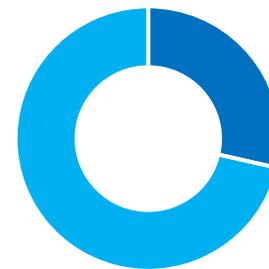


29%
dos Clubes, obtiveram
algum tipo de título na
época 17/18

17,8% dos clubes diz
ter alcançado títulos
nacionais e **14,8%**
refere ter alcançado
títulos internacionais
na época 17/18.



25% dos Clubes, afirma ter atletas
apurados para grandes eventos
internacionais na época 17/18.



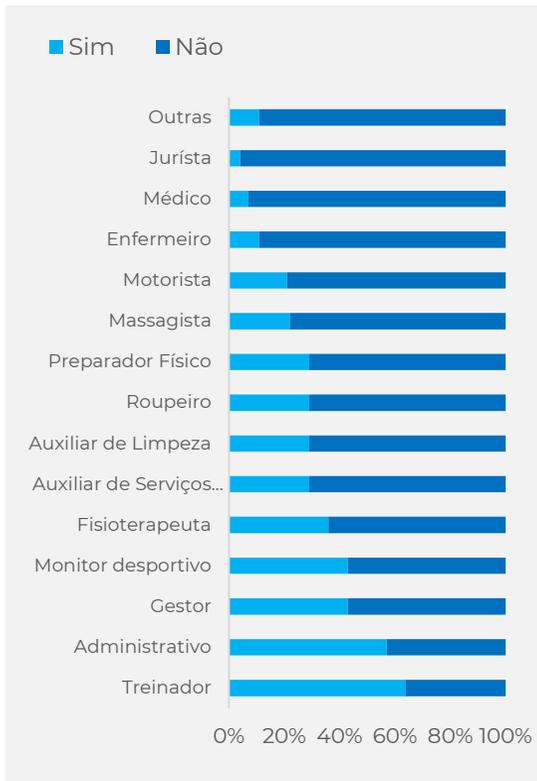
29%
dos Clubes, afirma ter atletas
que representaram as
seleções nacionais na época
17/18.



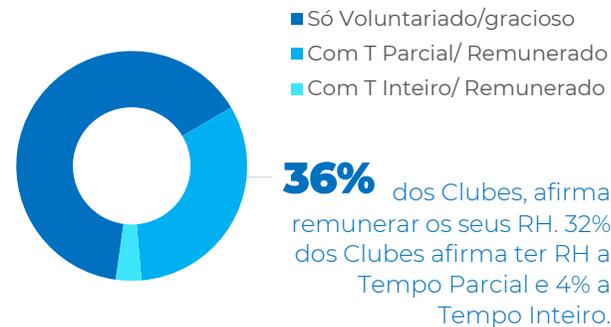
Funcionamento dos Clubes/Associações Desportivas

Recursos Humanos

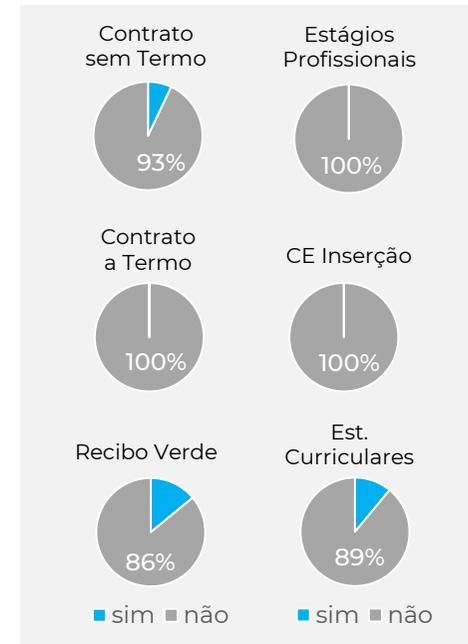
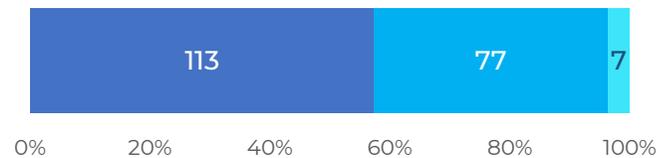
Quem são, que funções desempenham, em que regime e qual a tipologia de vínculo contratual que têm os Recursos Humanos que colaboram de forma regular nos Clubes do Concelho de Anadia, garantindo o seu normal funcionamento e o cumprimento das suas missões e atividades?



Estas são as funções que os Clubes afirmam estar asseguradas nos seus clubes. Como seria de esperar, a função existente na maioria dos Clubes (64%) é a de Treinador. A maioria dos Clubes também afirma ter Administrativo.



Nº de RH que colaboram nos Clubes



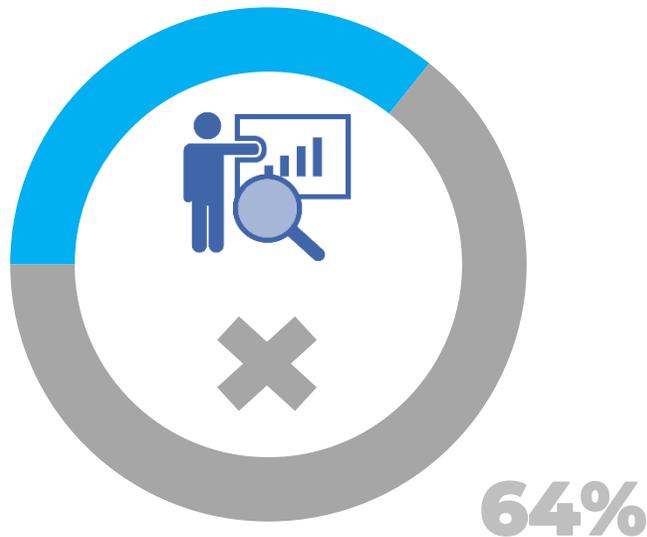


Formação de Recursos Humanos

Os Clubes de Anadia promovem e dinamizam Ações de Formação para os seus RH? E os Dirigentes, que áreas de formação já frequentaram?

36%

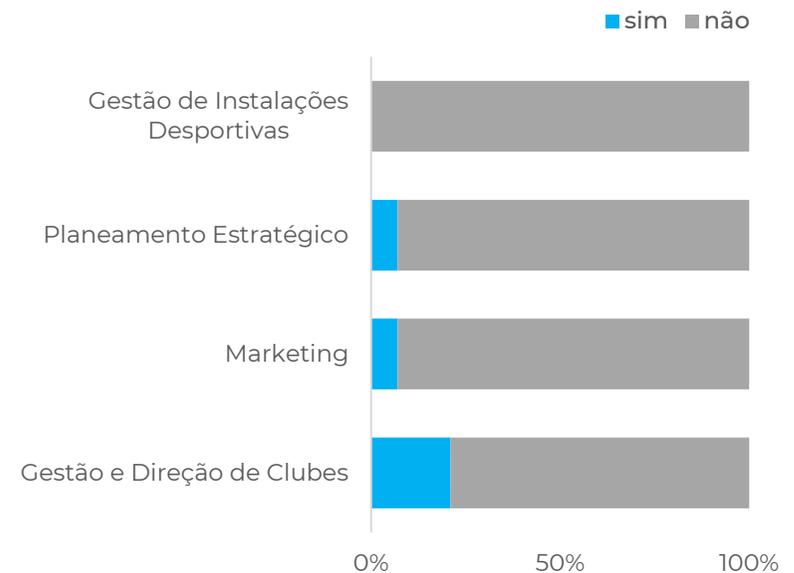
dos Clubes afirmam dinamizar e promover ações de formação para os seus RH.



dos Clubes afirmam não dinamizar nem promover ações de formação para os seus RH.

54%

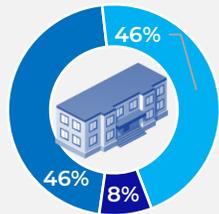
dos Clubes afirmam que os seus Dirigentes não frequentaram formação em nenhuma das áreas abaixo enumeradas





Instalações e Transportes

Um outra componente importante e que ajuda a caracterizar o tecido associativo desportivo de qualquer território é sabermos que tipo de instalações os Clubes possuem e utilizam, sejam eles sedes ou instalações desportivas e qual o estado de conservação que as mesmas apresentam. Também procurámos perceber se os Clubes são detentores de meios de transporte próprios e qual a sua opinião sobre este recurso, tantas vezes determinante para a acessibilidade às atividades por si desenvolvidas.



Sedes dos Clubes

- Propriedade do Clube
- Cedência
- Arrendamento



36%

dos Clubes, afirmam não possuir Instalações Desportivas próprias.



Estado de conservação das Instalações Desportivas

- Bom ou excelente
- Razoável
- Deficiente
- Mau ou impróprio



Estado de conservação das Sedes

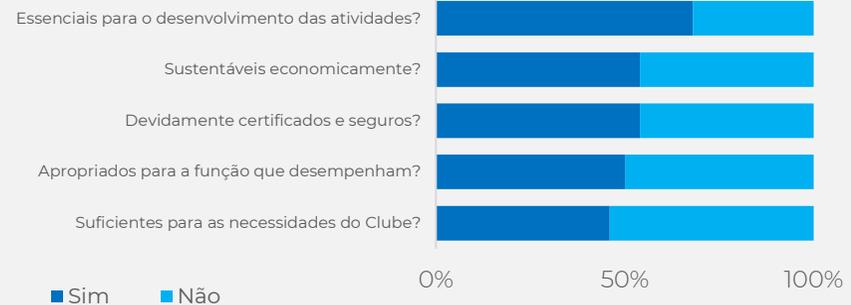
- Bom ou Muito Bom
- Razoável
- Pouco Razoável ou Mau

A maioria dos Clubes, é proprietário das suas sedes ou utiliza sedes cedidas por outras entidades e de uma forma maioritária os clubes consideram que as mesmas apresentam um estado de conservação entre bom e muito bom.



39%

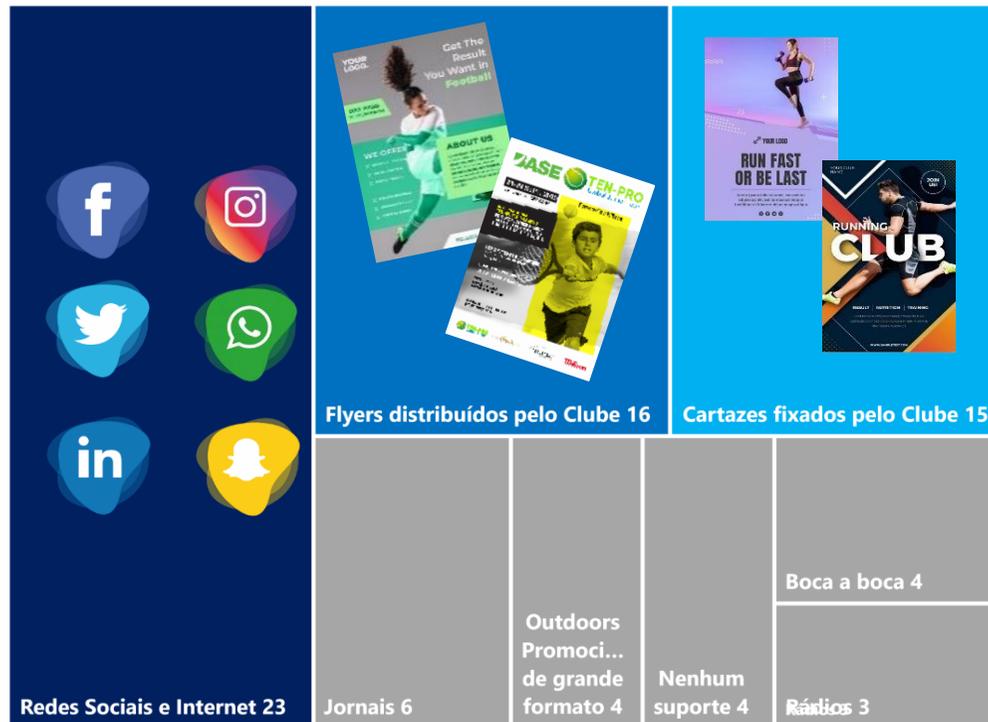
dos Clubes, afirma possuir Meios de Transporte próprios.





Promoção de Atividades e Captação de Praticantes

A capacidade das organizações comunicarem os seus serviços, produtos e resultados, é determinante para o seu reconhecimento por parte do mercado e da sociedade e tem um efeito direto na capacidade de retenção e de captação de novos utentes/atletas/clientes. Nesta perspetiva, procurámos saber, com a aplicação dos inquéritos aos Clubes do Concelho de Anadia, quais as principais estratégias e suportes que estes utilizam para divulgar a sua atividade e captar novos utentes/atletas/clientes.



Quase todos os Clubes (82%) afirmam utilizar as Redes Sociais como suporte de divulgação e canal de captação de novos praticantes. A distribuição de flyers e fixação de cartazes são estratégias igualmente utilizadas pela maioria dos Clubes de Anadia.



75%

Dos Clubes afirma divulgar a sua atividade junto da população escolar com regularidade.



54%

Dos Clubes afirma existir alguém na sua organização responsável pelo Marketing.

Os Clubes do Concelho de Anadia afirmam organizar Eventos para:



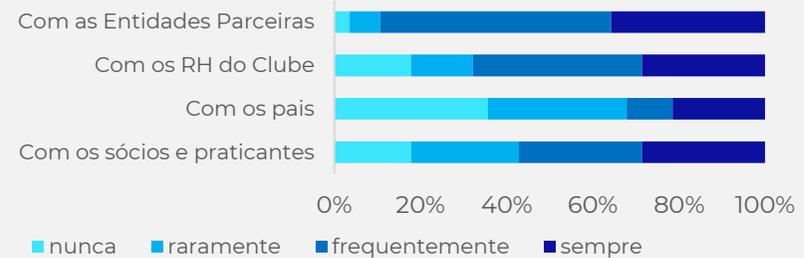


Novas Tecnologias

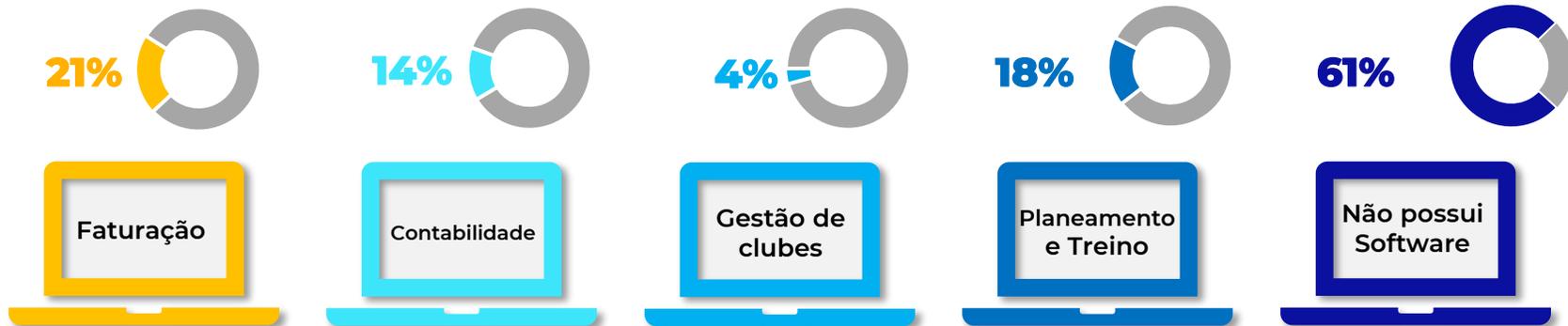
A eficiência, eficácia, funcionalidade, acessibilidade e a qualidade de serviço de qualquer organização, está hoje, profundamente ligada à forma como a mesma se relaciona e integra nos seus processos de gestão e comunicação, as ferramentas tecnológicas disponíveis. Procurámos saber, a este propósito, se os Clubes do Concelho de Anadia, possuem ou não equipamento informático e qual o seu estado de funcionamento e atualização, que tipo de software é utilizado por estas organizações e se o email, é ou não um recurso utilizado e para que fins, em particular.



Os Clubes utilizam o email para comunicar com:



Os Clubes possuem Software Específico para:





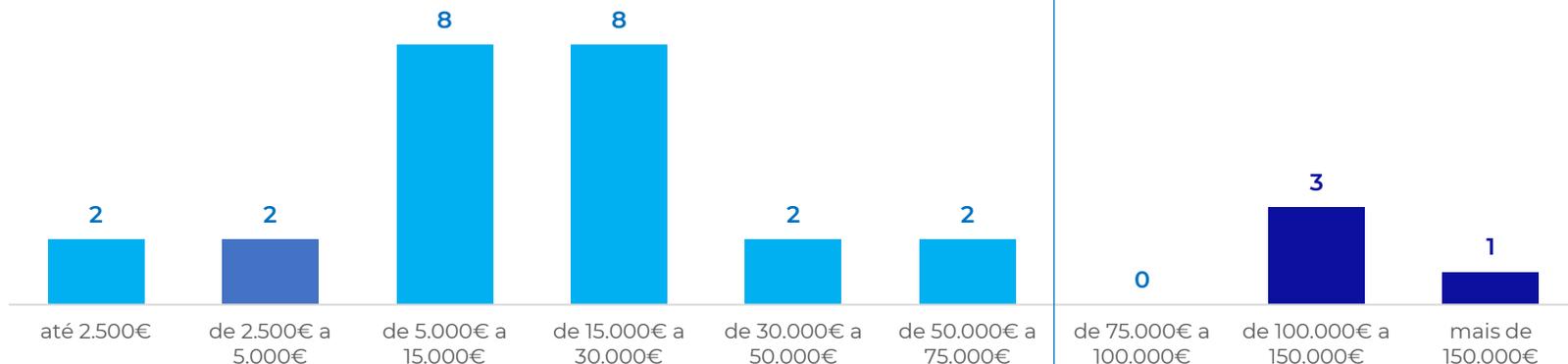
Gestão e Financiamento

Num estudo que procura caracterizar de forma tão exaustiva quanto possível o tecido associativo desportivo de um território, não poderíamos deixar de tratar alguns dos dados que nos ajudam a conhecer melhor a realidade económica e financeira em que estas organizações vivem/sobrevivem. Procurámos saber em que intervalo de valores se enquadram os movimentos de gerência anual dos Clubes, qual o valor médio anual dos subsídios que recebem, quais as principais fontes de receita e quais são as fontes regulares de custos. Importa referir, que os dados a seguir apresentados dizem respeito ao ano de 2018.

Movimento de Gerência anual dos Clubes em 2018

780.000,00€

É, atendendo às respostas dadas pelos Clubes, o valor mínimo correspondente à soma dos movimentos anuais de gerência dos Clubes com sede no Concelho de Anadia em 2018.



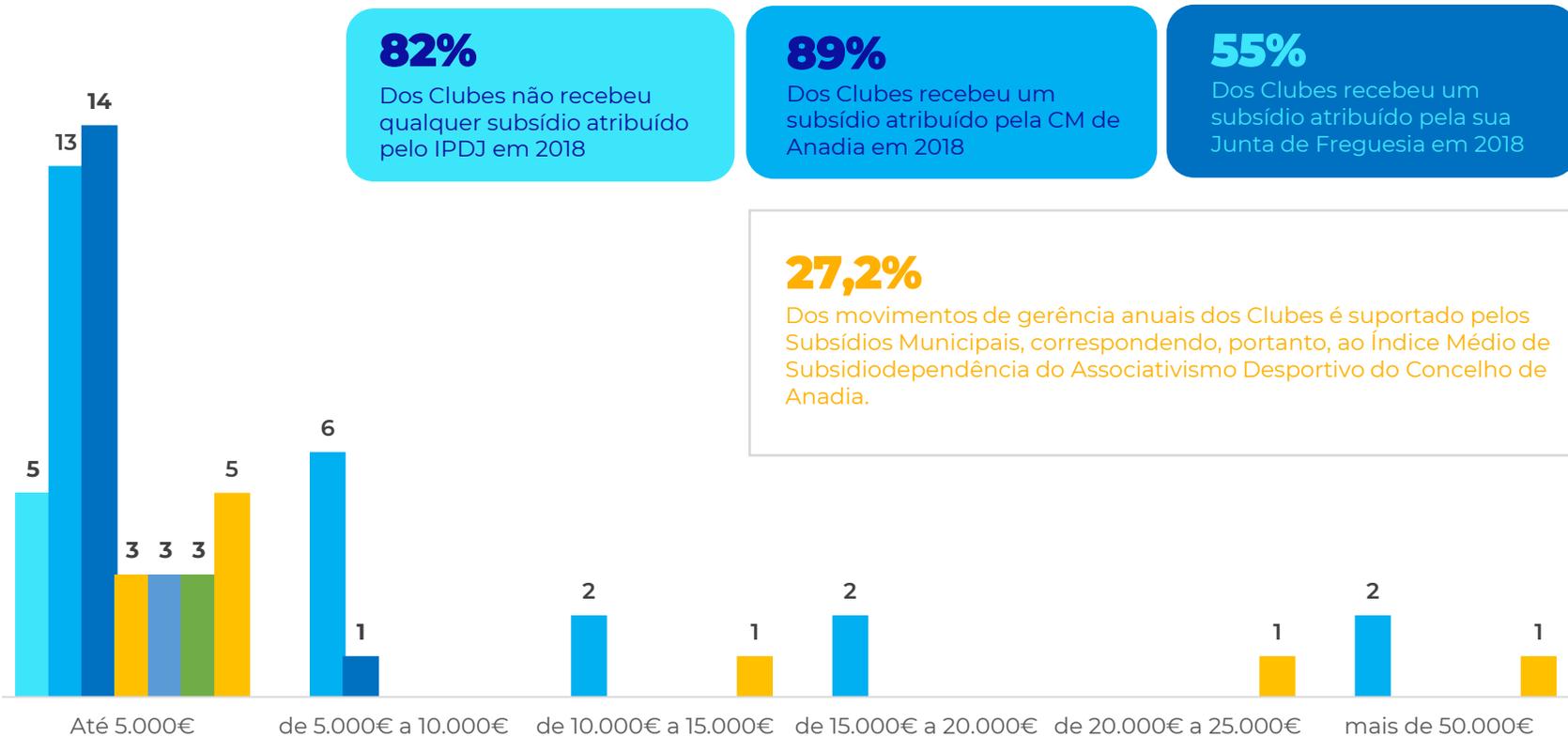
14%

dos clubes apresentam movimento de gerência anual iguais ou superiores a **100.000€**



Origem e Valor dos Subsídios anuais atribuídos aos Clubes em 2018

■ IPDJ ■ CMAAnadia ■ J Freguesia ■ Inatel ■ IEFP ■ Programas Europeus ■ Outra Fonte





Fontes de Receita dos Clubes



Subsídio atribuído pela CM de Anadia



Quotas de Sócios



Receitas de Exploração de (ex. Bar)



Patrocínios



Mensalidades



Donativos



Subsídios Junta de Freguesia



Bilheteiras



Merchandizing



Custos Regulares dos Clubes



Manutenção de Instalações



Filiações e custos federativos



Aquisição de Equipamentos



Transportes



Obras e reparações



Seguros



Recursos Humanos



Promoção de atividades e eventos



Aluguer de Instalações



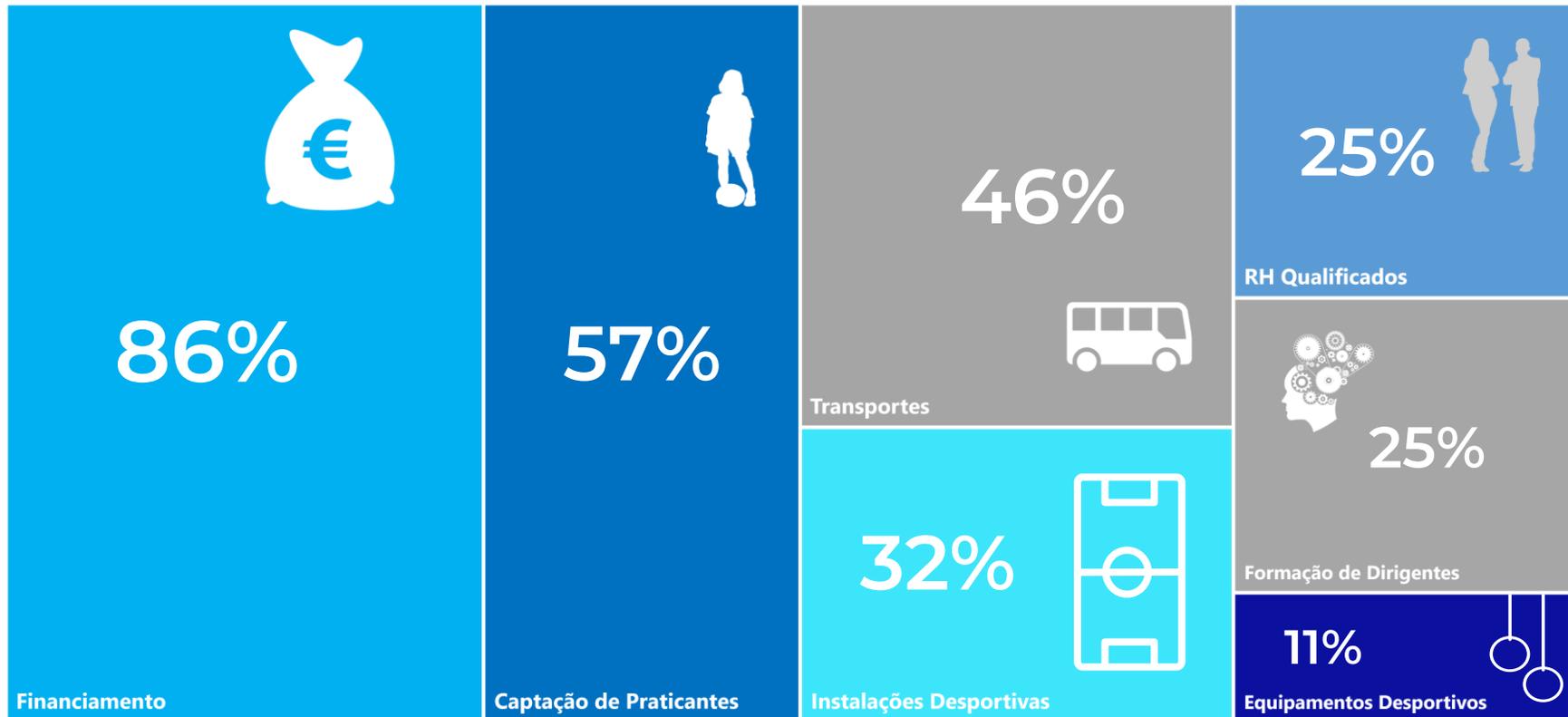
Policiamento e segurança de eventos



Principais Dificuldades sentidas pelos Clubes em 2018

Solicitámos aos clubes que nos identificassem as principais dificuldades que sentem para garantir o bom funcionamento das suas atividades e serviços.

O Financiamento e a Disponibilidade de Instalações Desportivas são as dificuldades sentidas pela grande maioria dos Clubes do Concelho de Anadia.





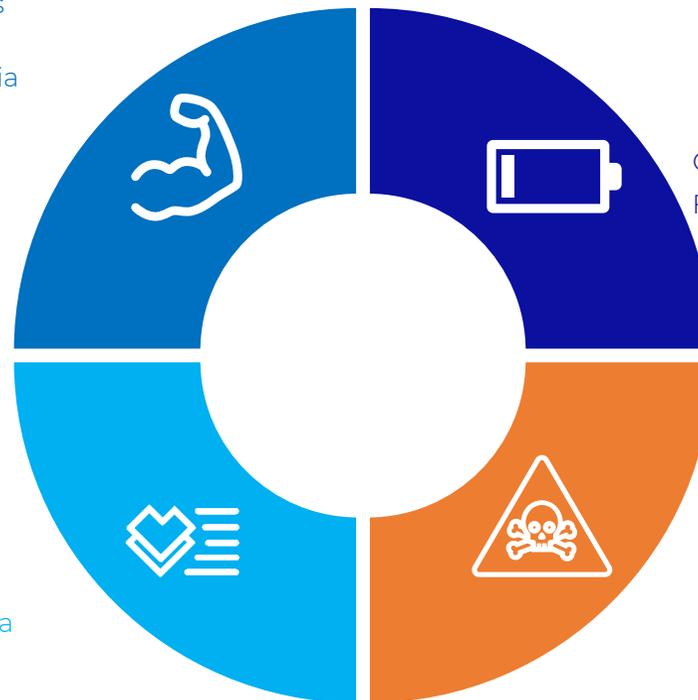
No final do inquérito aplicado aos Clubes, foi solicitado aos mesmos que identificassem os principais PONTOS FORTES, PONTOS FRACOS, OPORTUNIDADES e AMEAÇAS do Associativismo Desportivo do Concelho de Anadia. O resultado do apuramento das respostas dadas pelos 28 Clubes, estão refletidas na matriz SWOT que a seguir se apresenta.

FORÇAS

- Dedicação, resiliência e voluntariado dos Dirigentes.
- Dinamismo e rigor no apoio da Autarquia
- Diversidade e Qualidade das Instalações Desportivas
- População muito disponível para a atividade física.
- Qualidade na formação de praticantes
- Diversidade de oferta desportiva
- Experiência na realização de Eventos

OPORTUNIDADES

- Sinergias com o Desporto Escolar
- Aparecimento de novas modalidades
- Plano Estratégico de Desporto de Anadia
- Procura de Desporto Lazer e Recreação
- Qualidade da Formação Desportiva
- Desporto Natureza
- Prestígio do CAR
- Novas tecnologias ao serviço da promoção do desporto



DEBILIDADES

- RH pouco qualificados
- Transportes
- Falta de oportunidades de formação para dirigentes
- Capacidade de captação de Financiamento
- Forte dependência de subsídios municipais
- Pouca integração com o desporto escolar
- Capacidade de captação de praticantes federados
- Pouca divulgação da atividade associativa

AMEAÇAS

- Continuidade da Pandemia COVID 19
- Falta de Dirigentes
- Falta de cooperação entre Clubes
- Dependência financeira dos Clubes
- Desertificação de alguns locais do concelho
- Custos Associativos das competições federadas.
- Evolução demográfica



Principais Conclusões retiradas da aplicação dos questionários

1. Os dados apresentados neste relatório têm por base duas fontes de informação principais, por uma lado, os dados resultantes da aplicação de um inquérito ao Associativismo Desportivo local, ao qual responderam 28 clubes com sede no Concelho de Anadia;
2. Os dados apresentados neste relatório refletem a realidade do Associativismo Desportivo do Concelho de Anadia, no ano de 2018;
3. O território do Concelho de Anadia tem uma rede equilibrada de Associações/Clubes Desportivos. Todas as freguesias têm, pelo menos um clube localizado no seu território.
4. O tecido associativo da Maia, apresenta traços de maturidade e resiliência, conjugados com alguma irreverência e empreendedorismo. Existem 2 Clubes com mais de 100 anos de vida, mas também surgiram 7 novos clubes nos últimos 10 anos;
5. $\frac{1}{4}$ dos Clubes com sede no concelho de Anadia, goza do “Estatuto de Utilidade Pública”;
6. Os Corpos Sociais são constituídos maioritariamente por elementos do género masculino. Ainda assim, existem 2 Clubes em que os Corpos Sociais são maioritariamente do género feminino;
7. A duração dos mandatos dos Corpos Sociais dos Clubes é maioritariamente de 2 ou 1 ano, o que colabora para uma gestão menos consistente e planeada. Existem 21 Clubes (75%) com mandatos de Gestão iguais ou inferiores a 2 anos;
8. 1 em cada 5 cidadãos residentes no Concelho de Anadia é associado de um Clube Desportivo Local. Os Associados dos Clubes são maioritariamente do género masculino e Adultos com menos de 65 anos;
9. Os Associados participam de forma razoável na vida das Associações/Clubes Desportivos, mas apenas 43% deles é utilizador/cliente das atividades e serviços disponibilizados pelos Clubes;
10. A quase totalidade dos Clubes dinamiza atividades de âmbito federado e cerca de 40%, dinamiza atividades desportivas de âmbito formativo. 75% dos Clubes oferece atividades de âmbito recreativo e de lazer;
11. Foi possível perceber que as atividades de âmbito recreativo, abrangem um leque bastante vasto de segmentos da população. A maioria dos Clubes afirma que estas atividades são sobretudo para “Adultos Ativos”, existindo poucos Clubes a oferecer atividades de recreação e lazer para os “Adultos Seniores com mais de 60 anos” e para os cidadãos portadores de deficiência;
12. A maioria dos Clubes (61%) dinamiza desportos coletivos de âmbito federado, existindo ainda assim, cerca de 39% de Clubes que afirmam dinamizar desportos individuais de âmbito federado. A grande Maioria dos Clubes, dinamiza apenas uma modalidade desportiva;



13. Cerca de 1/3 dos Clubes que respondeu ao inquérito, não apresenta praticantes do género feminino;
14. O Futebol é de longe a modalidade desportiva com mais praticantes federados. Segue-se o Basquetebol e o Rugby. Nos desportos Individuais, é a caminhada, a columbofilia e o Karaté que apresentam mais praticantes;
15. Em média, cerca de 8 em cada 100 residentes no Concelho de Anadia é praticante federado em alguma modalidade desportiva. Valor acima da média nacional, mas aquém da média europeia;
16. O desporto federado do Concelho de Anadia é de bom nível e tem alcançado resultados desportivos de relevo, Regional, Nacional e Internacional. 29% dos Clubes afirmam ter tido, nas últimas épocas, atletas a representar seleções nacionais.
17. A maioria dos RH que colabora nos Clubes, fá-lo de forma voluntária e graciosa. Ainda assim, os Clubes afirmam ter uma parte de RH, que colaboram com o Clube, essencialmente a tempo parcial e que são remunerados. No total dos Clubes, existem apenas 7 RH remunerados que colaboram a tempo inteiro;
18. Os clubes não recorre a apoios à contratação e a programas de promoção da empregabilidade disponibilizados pelo IEFP. O recurso a Estágios Curriculares é utilizado por apenas 11% dos Clubes;
19. Apenas 36% dos clubes afirma dinamizar e promover ações de formação para os seus RH;
20. A formação de dirigentes em áreas fundamentais à Gestão e Organização dos Clubes, também não é uma preocupação para a grande maioria dos Clubes;
21. As Sedes dos Clubes, funcionam, em espaços próprios dos clubes ou em edifícios/espacos cedidos por outras entidades e a grande maioria dos Clubes (64%) possui Instalações Desportivas Próprias;
22. As Instalações Desportivas utilizadas pelos Clubes, não apresentam, na opinião da grande maioria, problemas de conservação e/ou manutenção;
23. Cerca de 40% dos Clubes, possui meios de transporte próprios e a maioria considera-os essenciais para o desenvolvimento das suas atividades;
24. As redes sociais e a internet são os principais suportes de divulgação utilizados pelos Clubes. A grande maioria dos clubes divulga a sua atividade junto da população escolar e diz ter alguém na organização, responsável pela área do marketing e da comunicação;
25. Apenas 1/5 dos Clubes afirma ter equipamento informático atualizado e totalmente funcional.
26. No seu conjunto, os Clubes do concelho de Anadia, geram, no mínimo, um movimento anual de 780.000,00€ e existem 4 Clubes com movimentos de gerência anual superior a 100.000,00€;
27. 27,2% Dos movimentos de gerência anuais dos Clubes é suportado pelos Subsídios Municipais, correspondendo.
28. Os Clubes apontam como principais fontes de receita, os Subsídios atribuídos pelo Município. Por outro lado, os Clubes identificam a Manutenção de Instalações como a principal origem dos seus custos regulares;
29. O Financiamento, a Captação de novos praticantes e os transportes são as principais dificuldades de funcionamento identificadas pelos Clubes.



05

Hábitos Desportivos da População



Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia

População Geral



98%

É o nível de satisfação da população com as instalações desportivas do município (satisfeito e muito satisfeito)



36%

da população tem por hábito assistir ao vivo a espetáculos desportivos ocasionalmente ou frequentemente.

A maioria dos inquiridos afirma que o **desporto para todos** é a área de desenvolvimento desportivo mais importante

72%

dos inquiridos não encontra qualquer problema na oferta de instalações desportivas em Anadia



84%

considera que a autarquia desenvolve programas e serviços desportivos adequados à população

20%

da população é associada a um Clube ou Associação desportiva, como sócio, dirigente ou atleta



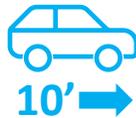
Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia

Praticantes



34%

da população indica fazer desporto com regularidade.



58%

A maioria dos praticantes desloca-se a partir de casa, 58% vai de carro e demora menos de 10 minutos a chegar ao local da prática desportiva.



53%

30€/mês

Em termos de custos, 53% gasta até 30€/mês na prática desportiva e 31% não gasta nada.



42%

dos praticantes têm formação superior ao 12ºano de escolaridade, habita em zonas urbanas e 58% são mulheres.



60'

A motivação para a prática desportiva é em **29% dos praticantes por motivos terapêuticos / saúde**, 23% para manter a forma física e **17% por Divertimento**. Onde **54% pratica até 1 hora por sessão** e 33% entre 1-2 horas por sessão.



Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia

Não Praticantes



66%

da população do
Município de Anadia
não pratica qualquer
tipo de desporto



A não pratica deve-se
essencialmente à falta de tempo
(43%), seguido de motivos de
saúde (26%) e à idade (11%)



31% dos não praticantes
têm mais de 65 anos, são
mulheres e vivem em
zonas urbanas.



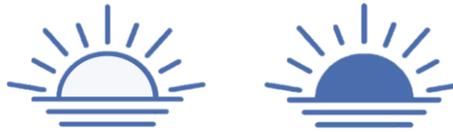
Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia

Potenciais Praticantes

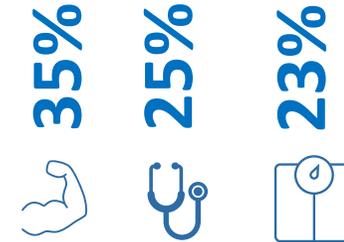


13%

da população do
Município de Anadia
**afirma-se como
potencial praticante**



Os potenciais praticantes dizem
preferir o início da manhã (7-10h)
e o final do dia (18-20h) para
praticar desporto



A pratica futura centra-se
nas seguintes motivações:
35% para manter a forma,
25% por motivos de saúde
e **23%** para controlo de
peso.



Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia

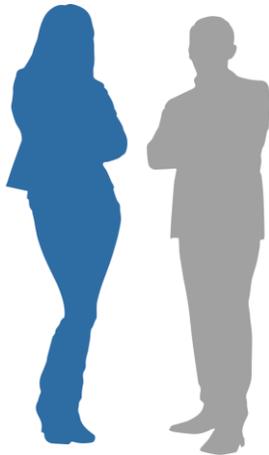
Conclusões





Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia Conclusões

NÃO PRATICANTES



58%

42%

As freguesias onde existe maior concentração de não praticantes são:

ARCOS E MOGOFORES

TAMENGOS, AGUIM E ÓIS DO BAIRRO

SANGALHOS



43%

NÃO PRÁTICA POR
FALTA DE TEMPO



26%

NÃO PRÁTICA POR
MOTIVOS DE SAÚDE



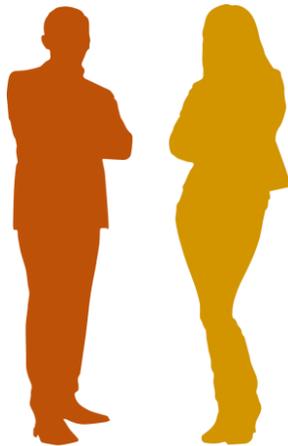
31%

TÊM, NO MÍNIMO,
65 ANOS



Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia Conclusões

PRATICANTES



58%

42%

As freguesias onde existe maior concentração de praticantes são:

ARCOS E
MOGOFORES

MOITA

SANGALHOS



61%

PREFEREM PRATICAR DESPORTO
ESPONTANEAMENTE



54%

TÊM POR OBJETIVO MANTER A
FORMA FÍSICA



54%

DEPENDEM 1 HORA EM
ATIVIDADES DESPORTIVAS



49%

PRATICAM 3 A 5 VEZES
POR SEMANA

ATIVIDADES MAIS PRATICADAS

NATAÇÃO



11%



19%

CAMINHADA



30%

NÃO GASTA DINHEIRO PARA
PRATICAR DESPORTO



29%

PRATICA POR
MOTIVOS DE SAÚDE



Hábitos Desportivos da População do Concelho de Anadia Conclusões

POTENCIAIS PRATICANTES



82%

18%

As freguesias com maior concentração de potenciais praticantes são:

ARCOS E
MOGOFORES

AMOREIRA

VILARINHO
DO BAIRRO



62%

PREFEREM PRATICAR DESPORTO
ESPONTANEAMENTE



75%

DESPENDEM 1 HORA EM
ATIVIDADES DESPORTIVAS



54%

PRATICAM 3 A 5 VEZES
POR SEMANA

ATIVIDADES MAIS PRETENDIDAS

NATAÇÃO



26%



17%

HIDROGINÁSTICA



34%

DOS POTENCIAIS PRATICANTES
TEM 35 A 44 ANOS



35%

VOLTARIA A PRATICAR DESPORTO
PARA MANTER A FORMA



Conclusões

População Geral

1. O nível de satisfação da população com as instalações do município é de 98% (satisfeito e muito satisfeito)
2. 72% dos inquiridos não encontra qualquer problema na oferta de instalações desportivas em Anadia
3. 84% considera que a autarquia desenvolve programas e serviços desportivos adequados à população
4. 36% da população tem por hábito assistir ao vivo a espetáculos desportivos ocasionalmente ou frequentemente (11%)
5. A maioria dos inquiridos afirma que o desporto para todos é a área de desenvolvimento desportivo mais importante
6. Relativamente ao Associativismo, somente 20% da população é associada a um Clube ou Associação desportiva.
7. Quanto ao associativismo futuro, somente 18% pondera vir a fazer parte de um Clube ou Associação Desportiva.

Praticantes

1. Em termos de prática desportiva, 34% da população indica fazer desporto com regularidade (2x semana) ou regular (3-5x semana)
2. 42% dos praticantes têm formação superior ao 12º ano de escolaridade, habita em zonas urbanas (19% em Arcos e Mogofores, 14% Sangalhos e 12% Moita) e 61% são mulheres.
3. 61% tem uma prática desportiva espontânea (sem horário) e 16% tem uma prática desportiva Amadora não competitiva (com horário específico)
4. A motivação para a prática desportiva é em 29% dos praticantes por motivos terapêuticos / saúde, 23% para manter a forma física e 17% por Divertimento. Onde 54% pratica até 1 hora por sessão e 33% entre 1-2 horas por sessão.
5. 81% dos praticantes desloca-se a partir de casa, 58% vai de carro e demora menos de 10 minutos a chegar ao local da prática desportiva.
6. Em termos de custos, 53% gasta até 30€/mês na prática desportiva e 31% não gasta nada.



Conclusões

Não Praticantes

1. 66% da população do Município de Anadia não pratica qualquer tipo de desporto.
2. A não pratica deve-se essencialmente à falta de tempo (43%), seguido de motivos de saúde (26%) e à idade (11%)
3. 31% dos não praticantes têm mais de 65 anos, são mulheres e vivem em zonas urbanas e não urbanas

Potenciais Praticantes

1. Existem 13% da população que diz ser potencial praticante
2. Os potenciais praticantes dizem preferir o início da manhã (7-10h) e o final do dia (18-20h) para praticar desporto
3. 67% dos potenciais praticantes pretende praticar desporto 2 a 3 x semana, até 1 hora por sessão e a prática é essencialmente espontânea (61%) e Amadora não Competitiva (25%).
4. A pratica futura centra-se nas seguintes motivações: 35% para manter a forma, 25% por motivos de saúde e 23% para controlo de peso



06

Conclusões.
Análise SWOT



Forças (Strengths)

- Sensibilidade política para o Desporto;
- Recursos humanos com competência relevante na área da atividade física e desporto, tanto no município como no Associativismo;
- Lideranças motivadas;
- Grande número de Eventos Desportivos, diversos e de qualidade;
- Nível de investimento municipal em Desporto bastante significativo;
- Qualidade, acessibilidade e diversidade de Instalações Desportivas e recreativas de Lazer.
- Diversidade de Oferta Desportiva Associativa e Pública
- Movimento Associativo dinâmico;
- Uma Instalação Desportiva Multiuso, Velodromo, de referência que pode competir com outras cidades na captação de grandes eventos desportivos em modalidades residentes;
- Existência de um Centro Satélite do Centro Mundial de Ciclismo da UCI (visibilidade internacional);
- Existência do Curso Profissional de Desporto no Agrupamento de Escolas de Anadia;
- Proximidade e curto tempo no acesso entre instalações desportivas e demais serviços com possibilidade de interligação;



Fraquezas (*Weaknesses*)

- Inovação nos serviços e uso de novas tecnologias na relação com os municípios;
- Os serviços de desporto não conhece todas as fontes do custo que concorrem para o seu funcionamento, nomeadamente, os custos de manutenção e obras;
- Rede de ciclovias com distribuição desequilibrada e não interligada no Concelho;
- Rede de Percursos Pedestres ainda incompleta e pouco dinamizada para o turismo;
- Quantidade e diversidade de transporte públicos em algumas freguesias;
- Desigualdade de género na oferta desportiva;
- Falta oferta desportiva para desporto adaptado;
- Não uniformização da Gestão dos equipamentos desportivos;
- Falta de um sistema eficaz de comunicação e monitorização entre o Associativismo Desportivo e a Divisão de Desporto;
- Oferta de programas de Formação e Requalificação dos Recursos Humanos da Divisão e de outros agentes desportivos do concelho (Dirigentes, treinadores, árbitros, etc.);
- Falta de coordenação/articulação entre os diferentes sectores desportivos; desporto escolar, desporto rendimento, desporto saúde, desporto turismo, etc.;
- Taxas municipais de utilização de instalações desportivas e serviços, desadequadas e desatualizadas em função das novas exigências de Gestão de Equipamentos Desportivos Públicos;
- Escassez de elementos femininos no dirigismo desportivo;
- Escassez na diversidade de agentes desportivos (multidisciplinariedade em causa);
- Desconhecimento relativo aos dados do abandono da prática desportiva no território;
- Falta de recursos especializados na manutenção de equipamentos desportivos;
- Demora na avaliação e resposta a propostas de iniciativas privadas de âmbito desportivo;
- Baixa rentabilidade da ocupação das instalações desportivas existentes;
- Falta de iniciativas e atividades para o desporto informal (lazer);



Oportunidades (*Opportunities*)

- Desenvolver o desporto na Comunidade Escolar;
- Reconhecimento cada vez maior das organizações nacionais e internacionais relativamente à prática de atividade física, exercício e desporto;
- Crescimento da intervenção das autarquias na qualidade de vida dos seus concidadãos;
- Existência de possibilidade de candidaturas para determinados projetos no âmbito da UE;
- Aumento do reconhecimento da população em geral, da necessidade da prática da atividade física e desportiva para a saúde e bem-estar;
- A existência de um CAR e de um interesse crescente por parte das Seleções Nacionais de várias modalidades para a realização de estágios;
- Dinamização de programas de atividade desportiva informal ao ar livre e no espaço público;
- Existência de Potenciais Praticantes, em particular no género Feminino;
- Aproveitamento dos espaços natureza existente em abundância no território;
- Aproveitamento dos fundos europeus para criação de espaços públicos de desporto lazer;
- Utilização de estágios profissionais para capacitação de recursos humanos especializados;
- Captação de turismo desportivo internacional;
- Desenvolvimento de atividades extracurriculares (1º ciclo) em instalações desportivas públicas;
- Rentabilização das competências das federações residentes no CAR Anadia para o desenvolvimento de programas de introdução às respetivas modalidades, localmente;



Ameaças (*Threats*)

- COVID 19 - Impactos e incertezas
- Crescente importância do desporto escolar e da prática espontânea de desporto em oposição a uma oferta excessivamente orientada para a competição federada por parte dos clubes;
- Problemas com RH nos clubes: necessidade de formação, de renovação geracional de dirigentes e disponibilidade de técnicos;
- Necessidade de melhorar a gestão nos clubes: Planeamento, Comunicação e Financiamento;
- O desprezo do PRR Nacional relativamente à área da atividade física e do desporto;
- Envelhecimento e diminuição da população;
- Sistema de transporte público, regra geral, sem cobertura para acessos aos espaços de prática desportiva;
- Falta de regulação sobre a concentração de oferta de instalações e serviços em determinada área ou instituição (aglomeração excessiva de atletas->diminuição de satisfação-> aumento do abandono de praticantes);



07

Proposta de Eixos e Linhas Estratégicas



Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Anadia

Eixos Estratégicos



ANADIA MAIS ATIVA

Um Concelho mais
Saudável e Ativo

GOVERNANÇA

Melhor Gestão, Mais
Qualidade, Melhores
Resultados

DESPORTO E SUSTENTABILIDADE

Organizações, ofertas e
espaços sustentáveis

DESPORTO E TURISMO

Valorização e
sustentabilidade do
território através do
Desporto



Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Anadia

EIXO 1 – ANADIA MAIS ATIVA

Linhas Estratégicas



ANADIA MAIS ATIVA

Um Concelho mais
Saudável e Ativo

1.1

Desenhar uma oferta de desporto e atividade física completa, de qualidade, que responda às necessidades de todos os cidadãos com particular incidência em práticas ligadas ao bem-estar

1.2

Promover e Divulgar de forma eficaz a oferta de Serviços e Atividades Desportivas existentes no Concelho, bem como as vantagens ligadas à sua prática regular.

1.3

Desenhar e Dinamizar Eventos Desportivos que promovam o envolvimento e a participação direta dos Anadienses.



Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Anadia

EIXO 2 – GOVERNANÇA

Linhas Estratégicas



GOVERNANÇA

Melhor Gestão, Mais
Qualidade, Melhores
Resultados

2.1

Uma estrutura municipal e associativa de desporto mais eficaz e eficiente que responda às necessidades de desenvolvimento desportivo do concelho.

2.2

Potenciar a digitalização e o uso das novas tecnologias na promoção, gestão e utilização das diferentes ofertas de atividade física e desportiva

2.3

Aumentar os níveis de excelência no desporto de rendimento do Concelho.



Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Anadia

EIXO 3 – DESPORTO E SUSTENTABILIDADE

Linhas Estratégicas



DESPORTO E SUSTENTABILIDADE

Organizações, ofertas
e espaços
sustentáveis

3.1

Sustentabilidade
ambiental e eficiência
energética dos espaços e
instalações de desporto e
lazer.

3.2

Promoção da igualdade
de oportunidades no
acesso à atividade
desportiva e de lazer.

3.3

Uniformização e
inovação na Gestão dos
Equipamentos
Desportivos.



Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Anadia

EIXO 4 – DESPORTO E TURISMO

Linhas Estratégicas



DESPORTO E TURISMO

Valorização e sustentabilidade do território através do Desporto.

4.1

Promover atividades de animação ambiental e desporto de natureza que se destinem à ocupação dos tempos livres e que contribuam para a divulgação do património natural e cultural, bem como para a qualificação e diversificação da oferta turística.

4.2

Incentivar o tecido associativo e empresarial para a criação de serviços e produtos desportivos capazes de animar os espaços naturais do Concelho e atrair turistas internos e externos.

4.3

Reforçar a Identidade Local com a organização de Eventos Internacionais e Nacionais de Desporto.